

## Styrets beretning 2003

Gyldendals hovedmål er å skape og formidle kulturelle verdier.

Gyldendals langsiktige utvikling av verdier skal måles gjennom det som skapes for leserne, kundene, forfatterne, medarbeiderne, eierne og offentligheten.

Dette er nedfelt i Gyldendals verdidokument *Børs og katedral*.

De siste fire årene har Gyldendal vært gjennom en omforming av selskapet til et konsern som arbeider med egne forretningsområder i alle bokbransjens delbransjer; fra idéutvikling og fram til boken når leserne.

Forretningsområdene er organisert i egne selskaper. Selskapene er enten heleide, felles kontrollerte eller tilknyttede.

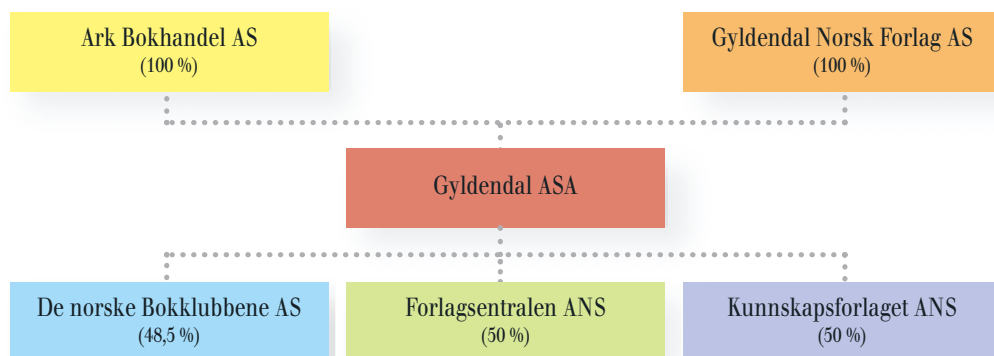
Det børsnoterte Gyldendal ASA er morselskap i konsernet. Her legges Gyldendals helhetlige strategi. Konsernets ledelse forvalter også

selskapets eiendommer og finansplasseringer.

Gyldendal driver virksomhet på fem hovedområder:

- Forlagsvirksomhet – Gyldendal Norsk Forlag AS (100 %)
- Bokhandel – Ark Bokhandel AS (100 %)
- Publikasjon av ordbøker og leksika – Kunnskapsforlaget ANS (50 %)
- Distribusjon og logistikk – Forlagsentralen ANS (50 %)
- Bokklubber – De norske Bokklubbene AS (48,5 %)

Etter betydelige oppkjøp i 1999–2000 er hovedmålet for perioden 2001–2004 å foredle selskapets kulturelle og økonomiske kapital. Driften er blitt vesentlig effektivisert. Det økonomiske hovedmålet for 2003 var å videreføre den positive utviklingen i drifts- og totalresultat fra de to foregående år.



## Gyldendals 2003-resultat

Gyldendal fikk i 2003 et godt resultat.

Gyldendal fikk driftsinntekter i 2003, medregnet andel av salgsinntekter fra De norske Bokklubbene, på 1 455 millioner kroner. Driftsinntektene var på nivå med 2002.

Fire av fem hovedområder bedret sine resultater: Ark Bokhandel, De norske Bokklubbene, Forlagsentralen og Kunnskapsforlaget leverte bedre driftsresultater enn foregående år. Forlagshuset Gyldendal Norsk Forlag fikk et svakere driftsresultat enn i rekordåret 2002.

Resultatet av Gyldendals drift bedret seg totalt med 14,5 millioner kroner, fra 79,6 millioner kroner i 2002 til 94,1 millioner kroner i 2003. Denne framgangen er i tråd med konsernets strategi som ble lagt for årene 2001–2004, etter betydelige oppkjøp og omforminger i 2000. Alle fem hovedområdene har god drift, og resultatene av driften har vist bedring gjennom hele perioden.

Resultattall for konsernet Gyldendal	Mill. kr				
	1999	2000	2001	2002	2003
Driftsinntekter inkl. andel					
De norske Bokklubbene	1 112,9	1 352,9	1 437,8	1 453,6	1 455,1
Driftsinntekter	835,0	1 060,8	1 094,6	1 112,4	1 118,6
Driftsresultat	2,2	0,4	18,7	52,4	52,3
Driftsresultat før avskrivning goodwill m.m.	9,3	17,1	38,5	71,1	72,0
Årsresultat før nedskrivning/tap i TS, avskrivning goodwill m.m., finans og skatt	34,9	37,2	46,0	79,6	94,1
Årsresultat før skatt	40,7	30,6	5,1	31,0	61,1
Årsresultat etter skatt	39,4	17,0	7,5	30,6	49,7

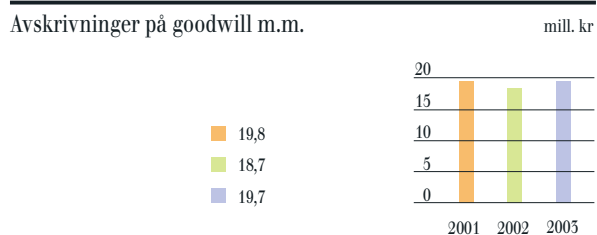
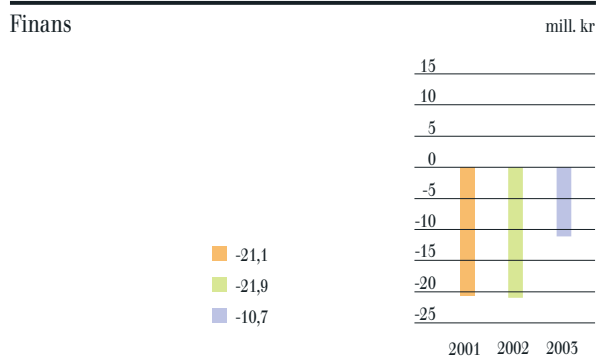
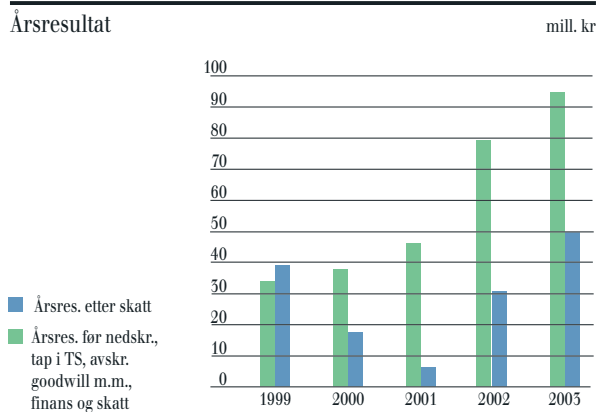
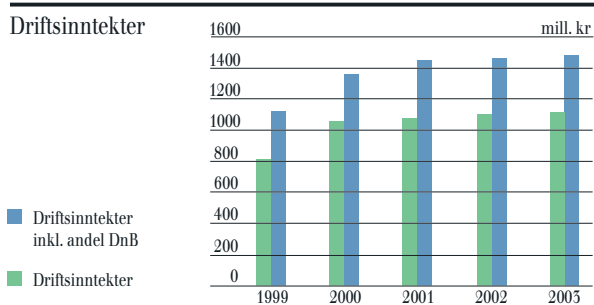
Resultat før skatt ble 61,1 millioner kroner, mot 31,0 millioner kroner i 2002. Etter skatt ble resultatet 49,7 millioner kroner, mot 30,6 millioner kroner i 2002.

Konsernets driftsinntekter, som ikke inkluderer andel av salgsinntekter fra De norske Bokklubbene og øvrige tilknyttede selskaper, økte fra 1 112 til 1 119 millioner kroner. Det var først og fremst Ark Bokhandel og Forlagsentralen som oppnådde vekst i inntektene.

Gyldendal har solgt sin eierandel i Biga ANS. Utover den løpende drift er Gyldendals regnskap belastet med et tap på 2,6 millioner kroner.

Totalresultatet er belastet med avskrivninger på immaterielle eiendeler med 19,7 millioner kroner. Dette er en økning på én million kroner fra året før, som skyldes oppkjøp av nye bokhandelvirksomheter.

Konsernet hadde i 2005 netto finanskostnader på 10,7 millioner kroner, mot 21,9 millioner kroner i 2002. Ved årsskiftet hadde finansplasseringene en bokført verdi på 13,1 millioner kroner og en ikke inntektsført kursreserve på 11,8 millioner kroner.





Forlagshuset Gyldendal Norsk Forlag (GNF) besto i 2005 av selskapene Gyldendal Norsk Forlag AS, som er heleid av Gyldendal ASA, og Tiden Norsk Forlag AS, hvor 91 prosent var eid av GNF. I desember kjøpte GNF de resterende 9 prosent av aksjene fra LO og Norsk Kjemisk Industriarbeiderforbund, slik at Tiden Norsk Forlag AS ble et heleid datterselskap.

Administrerende direktør er Unni Fjesme.

Fra 1. januar 2004 ble Tiden Norsk Forlag innfusjonert i GNF. Tiden videreføres integrert i GNF som en egen forlagsenhet, konsentrert om norsk skjønnlitteratur. Fra samme tidspunkt er Gyldendal Rettsdata integrert i Gyldendal Akademisk. Disse endringene vil bidra vesentlig til effektivisering av driften i 2004.

Forlagshusets driftsinntekter ble i 2005 redusert med 21 millioner kroner, til 475 millioner kroner. Bruttosalg var på nivå med 2002, men økning i retur og returavsetninger samt redusert kopieringsvederlag ga reduserte driftsinntekter. I tillegg har Tiden Norsk Forlag AS hatt et svakt år, noe som klart har påvirket driften i forlagshuset negativt.

GNF oppnådde et driftsresultat før avskrivninger på goodwill på 24,4 millioner kroner, mot 36,2 millioner kroner i 2002.

Antall utgivelser:

	2000	2001	2002	2003
Antall titler	1 475	1 587	1 277	1 333
Herav opptrykk	566	605	537	566
Samlet opplag				
1000 stk.	4 395	4 488	4 184	4 128

### Gyldendal Akademisk

Gyldendal Akademisk utgir fag- og lærebøker på universitets- og høghskolenivå.

Forlaget har hatt et tilfredsstillende salg i 2005, men merker større konkurranse på

de områder hvor forlaget er markedsleder. Dette også på grunn av reduksjon av antall studenter på visse studier. Driften ga et godt resultat i 2003. Fra 2004 er Tidens arbeidslivsavdeling og Gyldendal Rettsdata integrert i Gyldendal Akademisk.

### Gyldendal Barn & Ungdom

Utgivelsesområdene er fag- og skjønnlitteratur for barn og ungdom. Forlaget har gjennom økt salgsinnsats og en godt profilert utgivelsesliste fortsatt den positive utviklingen og økt sine inntekter og sitt resultat i 2003.

### Gyldendal Fakta

Gyldendal Fakta utgir illustrerte fakta- og livsstilsbøker. Forlaget har attraktive utgivelsesrettigheter, og er ledende innen sitt område. Forlaget har blant annet en av de bestselgende faktaforfattere i bransjen i 2003. Det økonomiske resultatet er svakere enn i 2002.

### Gyldendal Litteratur

Gyldendal Litteratur utgir norsk skjønnlitteratur, oversatt skjønnlitteratur og dokumentarlitteratur. Forlaget har økt salg innen flere av sine områder, særlig innen ny norsk skjønnlitteratur og billigbokutgivelser, men økt retur og returavsetninger gir netto salg på linje med 2002. Resultatet for 2005 er svakere enn året før.

### Gyldendal Rettsdata

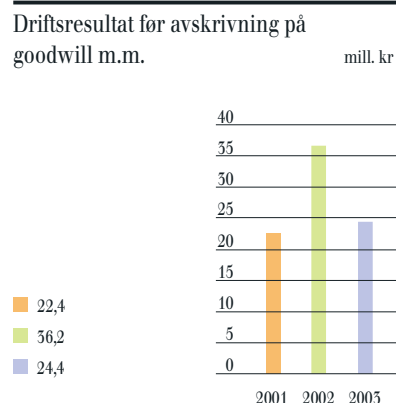
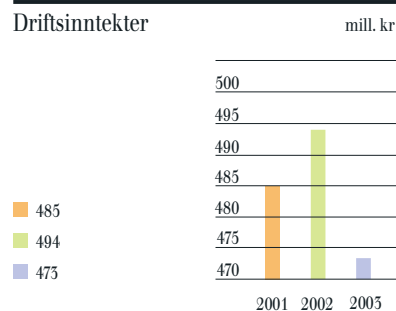
Forlaget utgir digital rettsinformasjon, hvor sentrale produkter er kommenterte lover, forskrifter og andre rettskilder. Driftsinntektene viste en nedgang i 2003, vesentlig på grunn av referanseverket Norsk Lovkommentar, som kom i bokform i 2002. Til tross for dette ble resultatet på linje med foregående år. Gyldendal Rettsdata er fra 1. januar 2004 integrert i Gyldendal Akademisk.

### Gyldendal Undervisning

Forlaget utvikler læremidler for grunnskolen og videregående skole. Markedet har vært fallende etter utløpet av skolebokreformene i 2000 og avvikling av den offentlig finansierte utlånsordningen for videregående skole. Forlaget har posisjonert seg for denne situasjonen, og har økt salget i 2003. Resultatet ble godt.

### Kolon

Imprinten Kolon utgir ny, norsk skjønnlitteratur, og har gjennom flere år profilert seg tydelig. Forlaget viser økning i driftsinntektene i forhold til 2002, og fikk et godt resultat.



# Ark Bokhandel AS

## Tiden Norsk Forlag AS

Forlaget utgir skjønnlitteratur og generell litteratur, samt publikasjoner rettet mot arbeidslivet. 2003 var et svakt år for selskapet med kraftig reduksjon i driftsinntekter og resultat. De svake resultatene i Tiden Norsk Forlag AS førte til en omorganisering av forlaget fra 1. januar 2004.

I desember 2003 kjøpte Gyldendal Norsk Forlag AS 9 prosent av aksjene fra Landsorganisasjonen i Norge og Norsk Kjemisk Industriarbeiderforbund, og eier nå 100 prosent av Tiden Norsk Forlag AS. Fra 2004 er Tidens arbeidslivsavdeling integrert i Gyldendal Akademisk, mens Tiden videreføres som en egen forlagsenhet, konsentrert om norsk skjønnlitteratur.

## Fellesavdelinger

GNFs fellesavdelinger dekker interne tjenester som salgs-, IT-, økonomi- og personalfunksjoner. De betjener alle GNFs forlag.

Ved årets utgang hadde GNF 247 medarbeidere.

Selskapet har sitt hovedkontor i Oslo og driver bok- og papirhandel i fylkene Rogaland, Hordaland, Oslo, Akershus, Østfold, Vestfold, Telemark, Nord- og Sør-Trøndelag og Møre og Romsdal. Bokhandelvirsomheten hadde 57 utsalgssteder ved utgangen av 2003.

Ark Bokhandel fikk driftsinntekter på 564 millioner kroner i 2003, mot 545 millioner kroner i 2002. Resultatet av driften ble forbedret med 3,5 millioner kroner, til et resultat på 18 millioner kroner. Forbedringen skyldes i hovedsak høyere inntekter og effektiviseringsgevinster, som følge av de endringsprosjekter som har vært gjennomført de siste tre årene.

Arbeidet med å utvikle selskapet til en moderne filialkjede ble videreført i 2003. I løpet av året er driften blitt ytterligere fokusert på kjerneområdene, og bokandelen utgjør 70 prosent. For medarbeiderne er Ark skolen etablert.

Fra 1. juli 2005 overtok Ark Bokhandel virksomheten i August Interbok AS i Stavanger.

Fra 1. oktober 2005 ble virksomheten i Alfa Beta Bokhandel AS i Fredrikstad overtatt av Ark Bokhandel.

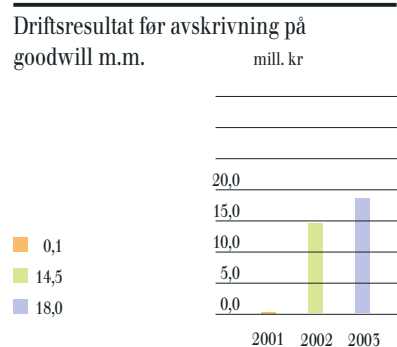
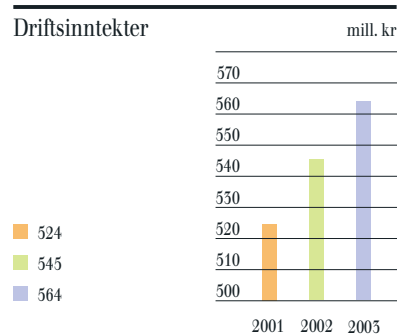
I løpet av 2005 har selskapet etablert Ark Solli Plass, Ark Tveita og Ark Stovner i Oslo.

Fra 1. januar 2004 har Ark Bokhandel ervervet tre bokhandelforretninger i Bodø og virksomheten i Viul Bok og Papirhandel i Oslo. Denne tilveksten

forventes å bidra til ytterligere effektivisering i 2004.

Ved årets utgang hadde bokhandelvirsomheten 427 medarbeidere, som utførte 330 årsverk.

Administrerende direktør er Arne Henrik Frogh.



# Kunnskapsforlaget ANS



Forlaget, som eies 50/50 av Gyldendal og Aschehoug, utgir leksika, ordbøker og andre kunnskapsbøker i trykt og elektronisk form, samt kunnskapsbaserte underholdningsprodukter som brettspill og lignende.

Kunnskapsforlagets resultat etter finanskostnader for 2005 endte med et overskudd på 4,6 millioner kroner, mot 2,8 millioner kroner i 2002. Resultatforbedringen skyldes økte inntekter og kostnadseffektiviseringer i driften.

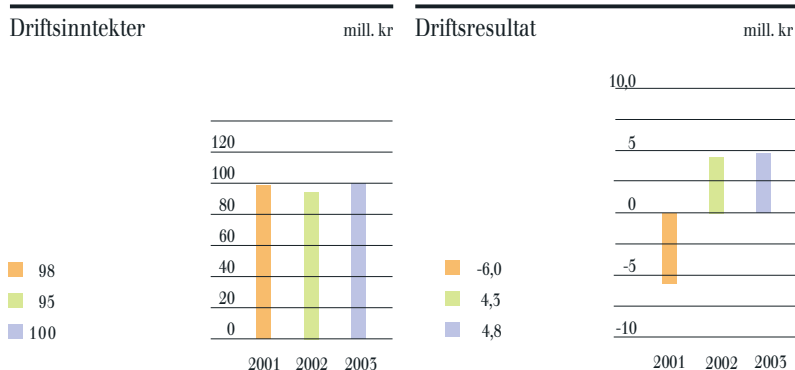
Driftsinntektene økte med 4,7 millioner kroner fra 2002 til 2005, og endte på 100 millioner kroner. Inntektene består av to hoveddeler, direktosalg av verk til sluttbrukere og salg til forhandlere. I tillegg har forlaget direktosalg av elektroniske innholdstjenester til bedrifts- og institusjonsmarkedet. Markedet for forlagets verker og øvrige produkter vurderes som relativt stabilt, mens markedet for elektroniske innholdstjenester er økende. Ved utgangen av året 2005 var selskapets ordrerreserve på 7,7 millioner kroner. Ordrerreserven er knyttet til salg av *Norsk biografisk leksikon*, som blir komplett med ti bind i 2005, og *Jakt, fiske og friluftsliv i Norge*, som ble lansert høsten 2005 og blir komplett med fem bind i 2005, samt abonnementsinntekter på [www.storenorskeleksikon.no](http://www.storenorskeleksikon.no).

2005 har for Kunnskapsforlaget vært preget av de pågående investeringene i flere store verkprosjekter. I tillegg til *Norsk biografisk leksikon* og *Jakt, fiske og friluftsliv i Norge* arbeider forlaget med 4. utgave av *Aschehoug og Gyldendals store norske leksikon*, som vil bli utgitt til unionsjubileet i 2005.

Gyldendals andel av Kunnskapsforlagets driftsresultat ble 2,4 millioner kroner, mot 2,1 millioner kroner i 2002.

Ved årets utgang hadde Kunnskapsforlaget 85 ansatte. Av dem var 38 telefon- og direkte selgere ansatt på provisjonslønnsbasis.

Administrerende direktør er Kristin Weidemann Wieland.



# Forlagsentralen ANS

Selskapet eies 50/50 av Gyldendal og Aschehoug og utfører lagring, distribusjon, databehandling, fakturering og innkreving av utestående fordringer for et stort antall forlag. Selskapet utvikler og vedlikeholder den mest komplette bokdatabasen i landet og leverer i tillegg en rekke informasjonstjenester, herunder søketjenesten *Mentor* og markedsførings- og kommunikasjonskanalen *Dialogg*.

Omsetningsvolumene gjennom Forlagsentralen ble i 2005 økt med 3,4 prosent. Økningen skyldes jevnt over godt salg for de fleste bokgrupper, med unntak av verk.

Selskapet har de to siste årene gjennomført en vesentlig nedbemanning. I tillegg har streng kostnadsstyring stått i fokus. Selskapet ble i 2003 inndelt i to forretningsområder: FS Distribusjon og FS Informasjonstjenester.

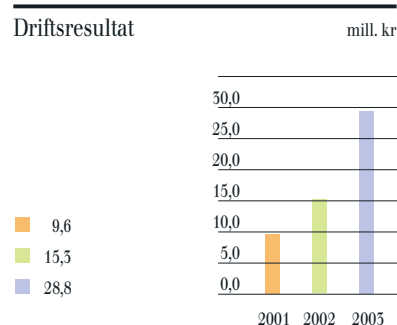
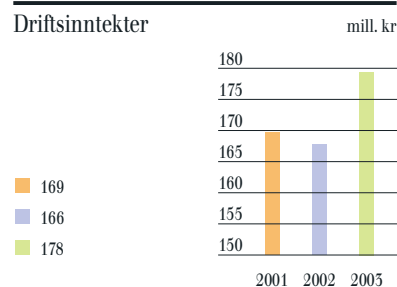
Forlagsentralen har en 50 prosents eierandel i Bibliotekenes IT-senter AS (BIBITS), som tilbyr bibliotek- og arkivsystemer rettet mot bibliotekmarkedet i de skandinaviske land. De resterende 50 prosent av aksjene er eid av Biblioteksentralen (BS).

Gyldendals andel av driftsresultatet i Forlagsentralen ble 14,4 millioner kroner, mot 7,7 millioner kroner i 2002.

Forlagsentralens virksomhet drives i Gyldendals og Aschehougs anlegg på Bakås, etablert som et sameie med sentralen som leietaker. I Gyldendals resultatregnskap for 2005 er det på Sameiet Bakås kostnadsført ordinære avskrivninger med 2,1 millioner kroner og netto rentekostnader på 3,6 millioner kroner. Sameiet Bakås har solgt eiendommen, som ble overdratt til nye eiere 1. mars 2004. Forlagsentralen har inngått leiekontrakt med de nye eierne, og tar sikte på å flytte virksomheten til en annen lokalisering i 2007.

Ved utgangen av året hadde Forlagsentralen 137 fast ansatte medarbeidere.

Administrerende direktør er Einar Einarsson.



## De norske Bokklubbene AS



Selskapet eies av Gyldendal med 38,7 og Tiden Norsk Forlag med 9,8 prosent (til sammen 48,5 prosent), av Aschehoug med 45,5 og Oktober Forlag med 3,0 prosent (til sammen 48,5 prosent) og av Pax Forlag med 3,0 prosent.

De norske Bokklubbene driver 15 hel- og deleide bokklubber: Den norske Bokklubben, Bokklubben Nye Bøker, Bokklubben Dagens Bøker, Bokklubbens Barn, Ungdomsbokklubben, Bokklubben Krim & Spenning, Den norske Lyrikklubben, Bokklubben Mat- og Vinglete, Serier, Bokklubben Villmarksliv, Bokklubben Kunst & Interiør, Lydbokklubben, Bokklubben Jobb og Ledelse, Bokklubben Kursiv og Kunstklubben.

Driftsinntektene utgjorde 694 millioner kroner i 2003, mot 704 millioner kroner i 2002. Reduksjonen skyldes i sin helhet endret praksis for føring av inntekter på velkomstilbudene. Reelt sett var det en økning i omsetningen på tre prosent. Resultat før og etter skatt er henholdsvis 25 millioner kroner og i underkant av 16 millioner kroner høyere enn i 2002. Redusert medlemsakkvisisjon og kostnadsreduksjon bidro til at resultatet i 2003 ble bedre enn i 2002. DnB har i 2003 gjennomført en betydelig omstilling. Antall årsverk er redusert med vel 50. DnBs resultat er belastet med 7,5 millioner kroner i omstillingskostnader. De norske Bokklubbenes satsing på en medlemsweb har gitt gode resultater også i 2003, og antall medlemmer som var aktive på medlemsweben, økte med 22 prosent. Antall medlemmer som administrerer hele sitt medlemskap via nettet, er tredoblet i 2003. Selskapets nettbokhandel – [www.mao.no](http://www.mao.no) – viser også en god salgsutvikling og har doblet sin omsetning i 2003, men kostnadene ved satsingen har også i 2003 belastet resultatene. Gyldendals andel av årsresultatet etter skatt var 19,9 millioner kroner, mot 12,5 millioner kroner i 2002.

DnB, som eide halvdel av Sameiet Gullhaug torg 1, benyttet i januar 2004 sin forkjøpsrett og kjøpte den andre halvdel, og er nå eier av hele eendommen. DnB er eneste leietaker. DnB vil i 2004 vurdere om hele bygget skal selges med en langsiktig leiekontrakt for DnB.

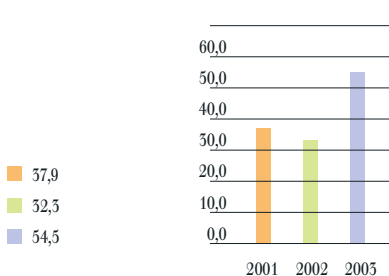
De norske Bokklubbene hadde ved årets utgang 165 fast ansatte medarbeidere.

Administrerende direktør er Kristenn Einarsson.

Driftsinntekter mill. kr



Driftsresultat mill. kr





## Øvrige selskaper

---

### Pensumtjeneste AS

Selskapet eies av GNF og Aschehoug, hver med 45 prosent, Pax Forlag med 6,66 prosent og Det Norske Samlaget med 3,33 prosent.

Pensumtjenestes formål er å tilby universiteter og høyskoler studie- og pensummateriale gjennom norsk og internasjonal rettighetsklarering. Gjennom samarbeidsavtaler med forfatterorganisasjoner og forlag kan Pensumtjeneste i dag rettighetsklarere inntil 90 prosent av læremidler for høyere utdanning utgitt av norske forlag.

Selskapet hadde i 2005 en sterk økning i omsetning og fikk for første gang et positivt årsresultat.

Det er tre ansatte i selskapet.

---

### Lydbokforlaget AS

Gyldendal, Aschehoug, Damm og stiftergruppen eier 25 prosent hver av forlaget. Forlaget er lokalisert i Melhus i Sør-Trøndelag med avdelingskontor i Oslo.

Forlagets formål er å drive produksjon, utgivelse og salg av lydbøker og beslektede produkter. Forlaget administrerer og har driftssamarbeid med NRK Lydbokforlaget AS, som eies av NRK Aktivum og Lydbokforlaget.

Resultatet i 2005 var det beste i forlagets historie. Samlet omsatte de to selskapene for 30,7 millioner kroner, mot 21,5 millioner kroner i 2002. Årsresultatet ble på 2,3 millioner kroner, mot 0,9 millioner kroner i 2002.

Det er fortsatt omsetningen gjennom bokhandelen som øker mest, men det er også vekst i bokklubbsalg og nettsalg.

Ved årets utgang hadde Lydbokforlaget 20 ansatte fordelt på 16 årsverk.

---

### Kommuneforlaget AS

Selskapet eies av Kommunenes Sentralforbund med 65,7 prosent og GNF med 34,3 prosent.

Kommuneforlaget utgir faglitteratur og informasjonsmaterieil til kommunemarkedet.

I økende grad distribueres forlagets produkter i elektronisk form til sluttbrukerne. Omstillingen til endrede publiseringsformer medfører kostnader til omstillinger. Selv om omstillingsprosessen fortsatte også i 2005, ser selskapet resultater av tidligere års omstillingsprosesser og har en klar resultatframgang fra forrige år.

Selskapet har 32 ansatte.

## Utvikling av driftsmargin

Gyldendals driftsresultat korrigerert ved at andel av De norske Bokklubbenes driftsresultat, og ikke finansresultat etter skatt, har utviklet seg slik:  
2001: 60,6 millioner kroner  
2002: 89,5 millioner kroner  
2003: 102,6 millioner kroner

Dette gir følgende utvikling av driftsmargin, dvs. driftsresultatets andel av driftsinntektene:

2001: 4,22 %  
2002: 6,16 %  
2003: 7,05 %

## Resultat og overskuddsanvendelse

I tillegg til denne beretningen gir de framlagte resultatregnskaper og balanser med tilhørende noter og kontantstrømoppstillinger etter styrets oppfatning fyllestgjørende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Utbytte

kr 7,50 per aksje	kr	17 265 000
Avgitt konsernbidrag	kr	56 063 000
Overføres fra annen egenkapital	kr	(5 500 000)
	kr	<u>47 826 000</u>

Morselskapet Gyldendal ASA hadde i 2003 et årsoverskudd på kr 47 826 000, som overfor generalforsamlingen foreslås anvendt således:

Fri egenkapital

per 31.12.03	kr	<u>310 248 000</u>
--------------	----	--------------------

## Personale og arbeidsmiljø

Gyldendals konsernledelse består av fem medarbeidere.

GNF hadde ved årets utgang 247 ansatte. I bokhandlerkonsernet Ark Bokhandel var det ansatt 427 personer. Hertil kommer andel av medarbeiderstabene i de samarbeidende selskaper, nemlig 69 i Forlagsentralen og 42 i Kunnskapsforlaget. Medregnet disse andeler, men eksklusive andeler i tilknyttede selskaper, sysselsatte konsernet Gyldendal ASA i alt 790 personer, mot 801 ved utgangen av forrige år.

Arbeidsmiljøet i konsernet kan generelt karakteriseres som godt. Det ble i 2003 ikke rapportert om personskader eller sykdom grunnet arbeidsmiljøet, og det er heller ikke registrert materielle skader av betydning. Sykefraværet i 2003 lå i GNF på 4,4 prosent og i Ark Bokhandel på 7,6 prosent.

Virksomheten er av en art som ikke forurensrer det ytre miljø.

I De norske Bokklubbene er det 165 medarbeidere. Medregnet Gyldendals andeler var det dermed 870 medarbeidere i konsernets hovedområder ved utløpet av 2003.

## Likestilling

Alle ansatte i Gyldendal skal være sikret like muligheter til meningsfylt arbeid, opplæring, avansement og lik vurdering ved avlønning uavhengig av kjønn. Det skal stilles samme krav og forventninger til begge kjønn. Arbeidstidsordninger følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn. Ved nyrekruttering etterstrebes en jevn fordeling mellom kjønnene når kompetanse ikke tilsier noe annet.

Konsernstyret i Gyldendal ASA består av åtte medlemmer, hvorav seks er aksjonærvalgte og to er valgt av de ansatte. I 2005 var de aksjonærvalgte medlemmene én kvinne og fem menn, mens de ansatte var representert med én av hvert kjønn. Det er et mål at det ved fremtidige styresammensetninger skal bli en likere fordeling av kjønnene.

I morselskapet, Gyldendal ASA, er det fem ansatte, - én kvinne og fire menn.

I de heleide datterselskapene var situasjonen ved årsskiftet:

Gyldendal Norsk Forlag.  
Styret i GNF er på fem medlemmer - to kvinner (40 %) og tre menn (60 %).

Av totalt 247 ansatte var 159 kvinner (64 %) og 88 menn (36 %). Forlagsledelsen utgjøres av seks personer - to kvinner og fire menn. Mellomledernivået består av 30 personer - 14 kvinner (47 %) og 16 menn (53 %).

Ark Bokhandel.

ARK har et styre på åtte medlemmer - tre kvinner (38 %) og fem menn (62 %). Av de ansatte på 427 utgjorde kvinnene 345 (81 %) og mennene 82 (19 %). Ledergruppen i ARK utgjøres av fem personer - én kvinne og fire menn. Ark Bokhandel har 57 daglige ledere og av dem er 48 kvinner (84 %) og ni er menn (16 %).

I de samarbeidende selskapene var fordelingen av de ansatte:

Kunnskapsforlaget:  
40 % kvinner og 60 % menn.

Forlagsentralen:  
38 % kvinner og 62 % menn.

De norske Bokklubbene:  
67 % kvinner og 33 % menn.

## Aksjer og aksjonærer

Gyldendal ASA hadde ved siste årsskifte 964 aksjonærer, hvilket er én mer enn året før. Det ble omsatt 760 857 aksjer, sammenlignet med 200 568 aksjer i 2002.

I 2003 skjedde det endringer i aksjestrukturen i Gyldendal ved at verdipapirfondene Odin Norge og Avanse, samt Orkla AS solgte sine Gyldendal-aksjer til en ny aksjonær, Periscopus AS, eid av Trygve Hegnar, som derved ervervet en eierandel på 24,5 prosent. 19. desember 2003 fremsatte Periscopus AS et frivillig tilbud på samtlige aksjer i Gyldendal ASA. Etter at tilbudsperioden var avsluttet, 9. januar 2004, var eierandelen til Periscopus AS økt til 28,6 prosent.

Medio desember 2003 solgte Bergesen d.y. A/S familielegat sin aksjepost på 4,4 prosent til Kjell Chr. Ulrichsen.

Ved utgangen av siste år hadde ni aksjonærer eierandeler på over én prosent, og de eide til sammen 84,9 prosent av aksjekapitalen. To aksjonærer eide mer enn 20 prosent av selskapets aksjer.

For oversikt over aksjer og aksjonærer per 31/12-03 henvises det til årsregnskapets note 22.

## Selskapsstyring (Corporate Governance)

Aksjonærene utøver den høyeste myndighet i konsernet Gyldendal gjennom generalforsamlingen. Ifølge vedtektene til Gyldendal ASA skal styret bestå av seks til åtte medlemmer. Styret har i dag åtte medlemmer, hvorav to er representanter for de ansatte. De seks aksjonærvalgte medlemmene velges av generalforsamlingen. For å sikre kontinuitet i styret velges styret for en periode på to år, og en halvpart er på valg hvert år. Ved valg av medlemmer til styret legges det vekt på at det samlede styret skal representere forretningsmessig, kulturell og samfunnsmessig kompetanse. Styret velger selv sin leder. I styret er to av Gyldendals store aksjonærer representert.

Det foreligger en styreinstruks som omhandler styrets og konsernsjefens ansvar og oppgaver. Styret i Gyldendal har den overordnede myndighet og ansvar for forvaltning av selskapet. Det avholdes åtte-ti styremøter i året. I forbindelse med utforming og vedtak av Gyldendals strategiplaner blir det gjennomført strategiseminarer.

Godtgjørelse til styret og konsernsjefen fremgår av årsregnskapets note 4.

Selskapet har en aksjekapital på kr 23 522 400. Aksjenes pålydende er kr 10. Det er én aksjeklasse. Hver aksje har én stemme. Dog kan ingen aksjeeier avgi stemmer for et antall overstigende 1/5 av samtlige aksjer. Om aksjer og aksjonærforhold er det redegjort for i forgående kapittel og i årsregnskapets note 22 og 25.

Gyldendal har som mål over tid å gi aksjonærene et utbytte på 30 prosent av overskudd etter skatt.

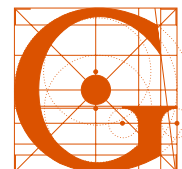
Styret og ledelsen ser det som ønskelig å gi de ansatte eierskap i Gyldendal. Årlig gis det tilbud til de ansatte om kjøp av aksjer med rabatt fra Gyldendals beholdning av egne aksjer.

Informasjon fra Gyldendal skal gis til aksjonærene på en likeverdig måte. Den faste rapporteringen består av års- og kvartalsrapporter, samt meldinger til børs og media.

## Utsiktene for år 2004

Bokmarkedet i Norge antas å holde et stabilt høyt nivå i 2004.

Gyldendals hovedmål for 2004 er å slutføre konsolideringsstrategien for perioden 2001–2004. Det er et mål at den positive tendensen i selskapets driftsresultat skal bli videreført. Finanskostnader og goodwill antas å bli liggende på nivå med 2003.



Oslo, 24. mars 2004

Erik Samuelsen  
*styrets leder*

Jon Fredrik Baksaas

Mai Gaardsted

Otto Hagberg

Anders Lindås

Erik Must

Kjell Chr. Ulrichsen

Anne Wichstrøm

Geir Mork  
*konsernsjef*

# Revisjonsberetning for 2003

Vi har revidert årsregnskapet for GYLDENDAL ASA for regnskapsåret 2003 som viser et overskudd på kr 47.826.000 for morselskapet og et overskudd på kr. 49.666.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2003 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 24. mars 2004

---

*Noraudit DA*

Sven Aarvold  
statsautorisert revisor

## Resultatregnskap

Morselskapet (Beløp i 1000 kr)			Konsernet (Beløp i 1000 kr)				
2001	2002	2003	Note	2005	2002	2001	
125 577	123 283	132 387	2	Salgsinntekter	1 061 528	1 037 540	
16 795	14 123	14 732		Andre driftsinntekter	50 920	57 083	
142 372	137 406	147 119		<b>Driftsinntekter</b>	1 112 448	1 094 623	
18 931	15 967	19 580	3	Varekostnader	495 424	501 465	
57 241	57 386	61 541	4, 5	Lønnskostnader	278 900	281 804	
14 855	15 005	11 927	6, 7	Ordinære avskrivninger	50 259	48 048	
53 492	45 355	41 480		Andre driftskostnader	235 475	244 610	
144 519	133 713	134 528		Driftskostnader	1 060 058	1 075 927	
(2 147)	3 693	12 591		<b>Driftsresultat</b>	52 390	18 696	
53 560	50 326	39 221		Inntekt fra investering i datterselskaper			
4 367	(697)	13 824	9	Inntekt fra investering i tilknyttede selskaper	523	7 480	
10 705	24 234	13 074		Renteinntekter	24 268	14 680	
3 315	717	1 548		Andre finansinntekter	717	4 589	
(2 536)	0	0	10	Verdiendring markedsbaserte verdipapirer	(211)	(2 677)	
16 192	32 216	19 056		Rentekostnader	45 430	35 849	
608	145	501		Andre finanskostnader	1 278	1 815	
52 611	42 219	48 110		Netto finansposter	(21 411)	(13 592)	
50 464	45 912	60 701		<b>Resultat før skattekostnad</b>	30 979	5 104	
12 195	3 740	12 875	20	Skattekostnad	400	(2 146)	
38 269	42 172	47 826		<b>Årets resultat</b>	30 579	7 250	
0	0	0	21	Minoritetens andel av årets resultat	461	433	
36 000	30 960	36 063	21	Konsernbidrag			
5 790	11 497	17 263	21	Utbytte			

## Balanse

Morselskapet (Beløp i 1000 kr)		Note	Konsernet (Beløp i 1000 kr)	
31.12.02	31.12.03		31.12.03	31.12.02
0	0	7	8 671	6 802
0	0	7	193 661	185 960
2 357	3 508	20	10 548	20 480
2 357	3 508		212 880	213 242
45 932	45 107	6	45 107	45 932
1 504	1 747	6	65 099	60 640
47 436	46 854		110 206	106 572
271 570	271 570	8	0	0
47 230	58 387	9	84 152	76 381
0	0	12	944	944
0	0	5	25 567	27 056
25 517	18 185	15	18 185	25 517
19 858	17 772	15	17 772	19 858
139 886	159 107	18	2 292	3 613
502 041	525 021		148 912	151 349
551 854	575 383		471 998	471 163
0	0	3	254 976	257 458
0	0		45 704	72 608
14 700	19 765	4/18	60 245	53 805
14 700	19 765		105 949	126 413
0	0	10	712	657
12 413	12 413	11	12 416	12 416
171 277	195 936	13	179 846	154 382
4 428	4 081	15	4 081	4 428
188 118	212 430		197 055	171 883
321	468	24	135 353	106 706
205 139	232 663		693 333	662 460
754 973	808 046		1 165 331	1 133 623



Morselskapet (Beløp i 1000 kr)		Note	Konsernet (Beløp i 1000 kr)	
31.12.02	31.12.03		31.12.03	31.12.02
			<b>Egenkapital og gjeld</b>	
25 522	25 522	21	25 522	25 522
(529)	(505)	23	(505)	(529)
0	0	21	137 720	137 720
<u>22 993</u>	<u>23 017</u>		<u>160 737</u>	<u>160 715</u>
			<b>Innskutt egenkapital</b>	
30 888	49 030	21	49 030	30 888
349 507	322 514	21	309 689	304 665
<u>380 395</u>	<u>371 544</u>		<u>358 719</u>	<u>355 555</u>
0	0	21	0	4 402
<u>403 388</u>	<u>394 561</u>		<u>519 456</u>	<u>500 668</u>
			<b>Sum egenkapital</b>	
8 485	9 340	5	32 027	31 218
<u>8 485</u>	<u>9 340</u>		<u>32 027</u>	<u>31 218</u>
			<b>Avsetning for forpliktelser</b>	
125 345	89 375	19	125 583	168 217
2 208	2 843	14	2 843	2 208
54 658	51 786	15	51 786	54 658
0	0		217	200
<u>180 211</u>	<u>144 004</u>		<u>180 429</u>	<u>225 283</u>
			<b>Annen langsiktig gjeld</b>	
22 588	75 678		135 366	64 462
0	0		76 167	92 984
0	0	20	0	0
652	1 222		25 075	30 983
11 500	17 265	21	17 265	11 808
119 225	130 304	14	97 629	78 530
1 083	1 199	15	1 199	1 083
7 841	34 475	18	80 720	96 604
<u>162 889</u>	<u>260 141</u>		<u>433 419</u>	<u>376 454</u>
<u>351 585</u>	<u>413 485</u>		<u>645 875</u>	<u>632 955</u>
<u>754 973</u>	<u>808 046</u>		<u>1 165 331</u>	<u>1 133 623</u>
			<b>Gjeld</b>	
			<b>Egenkapital og gjeld</b>	

Oslo, 24. mars 2004  
Gyldendal ASA

Erik Samuelsen  
*styrets leder*

Jon Fredrik Baksaas

Mai Gaardsted

Otto Hageberg

Anders Lindås

Erik Must

Kjell Chr. Ulrichsen

Anne Wichstrøm

Geir Mork  
*konsernsjef*

## Kontantstrømoppstilling

Morselskapet (Beløp i 1000 kr)			Konsernet (Beløp i 1000 kr)		
2001	2002	2003	2003	2002	2001
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
50 463	45 912	60 701	61 078	30 979	5 104
-154	0	0	0	-20 431	-418
-57 927	-49 629	-53 045	-19 505	-523	-7 480
0	-223	-16	-613	-605	-1 248
14 855	15 005	11 927	48 644	50 259	48 048
63 397	58 847	45 031	12 074	11 030	49 165
0	0	0	2 482	-12 302	9 615
0	0	0	26 904	-20 274	-39 191
0	0	0	-16 817	15 447	605
58 628	-2 068	-19 327	-20 132	-2 068	40 824
-50 779	-15 703	11 714	19 734	-15 703	-20 150
5 765	-1 445	2 413	2 413	-1 445	3 765
-5 551	-2 702	-2 756	-2 756	-2 702	-5 551
626	1 069	855	2 298	2 849	2 688
264	0	0	-192	0	405
-52 762	-55 902	-14 529	-46 678	18 653	-35 740
<b>26 825</b>	<b>-6 839</b>	<b>42 968</b>	<b>68 934</b>	<b>53 164</b>	<b>52 439</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
0	383	492	1 427	1 353	3 450
0	-1 488	-1 152	-27 689	-27 735	-29 303
15 989	0	640	513	0	29 794
-500	-243	-741	-31 405	-22 377	-60 800
<b>15 489</b>	<b>-1 348</b>	<b>-761</b>	<b>-57 154</b>	<b>-48 759</b>	<b>-56 859</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
-10 200	37 355	-33 970	-42 634	28 690	-18 877
-50 000	-43 000	-50 088	0	0	0
0	22 588	53 090	70 904	11 591	52 871
0	-3 151	405	405	-3 151	0
-5 790	-5 787	-11 497	-11 808	-5 944	-6 510
<b>-65 990</b>	<b>8 005</b>	<b>-42 060</b>	<b>16 867</b>	<b>31 186</b>	<b>27 484</b>
-23 676	-182	147	28 647	35 591	23 064
24 179	503	321	106 706	71 115	48 051
<b>503</b>	<b>321</b>	<b>468</b>	<b>135 353</b>	<b>106 706</b>	<b>71 115</b>

## Noter til regnskapet

### Note 1 –

### Regnskapsprinsipper

#### Generelt

Årsregnskapet for Gyldendal ASA og dets datterselskaper er avlagt i henhold til norsk regnskapslovgivning og god regnskapsskikk i Norge. Regnskapet bygger på de grunnleggende regnskapsprinsipper om historisk kost, sammenstilling, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet.

#### Endret selskapsstruktur

Datterselskapet Ark Bokhandel AS kjøpte den 01.07.05 virksomheten i August Interbok AS i Stavanger og den 01.10.05 kjøpte selskapet virksomheten i Alfa Beta Bokhandel AS i Fredrikstad.

Sammenligningstall for tidligere år er ikke omarbeidet.

#### Selskaper som inngår i Gyldendal-konsernet i tillegg til morselskapet

Selskap	Eierandel i %	I konsernet fra	Betegnelse
<i>Direkte eiet:</i>			
Forlagsentralen ANS	50	1964	FKV
Kunnskapsforlaget ANS	50	1975	FKV
Sameiet Bakås	50	1986	FKV
Gyldendal Norsk Forlag AS	100	1992	DS
Ark Bokhandel AS	100	1999	DS
De norske Bokklubbene AS	38,7	1961	TS
<i>Indirekte eiet:</i>			
Tiden Norsk Forlag AS	100	1991	DS
De norske Bokklubbene AS	9,8	1961	TS
Pensumtjeneste AS	45	1995	TS
Lydbokforlaget AS	25	1994	TS
Kommuneforlaget AS	34,5	2000	TS
Kolstadgaten Eiendom AS	50	1984	TS
Campus AS	50	2000	TS
Bibliotekenes IT-senter AS	25	1995	TS <sup>2)</sup>
Køhns Bokhandel AS	100	2000	DS

1) Forlagsentralen eier 50 prosent av selskapet. Behandles som TS hos Forlagsentralen ANS.

#### Felles kontrollerte virksomheter (FKV)

Virksomheter som ved avtale drives under felles kontroll med annen deltager inngår under felleskontrollerte virksomheter. Felles kontrollerte virksomheter behandles etter bruttometoden.

Andel av inntekter og kostnader innarbeides i resultatregnskapet linje for linje. Andel av eiendeler og gjeld spesifiseres som egen post for hver hovedgruppe.

*Konsolidering av datterselskaper  
(DS)*

Konsernregnskapet omfatter Gyldendal ASA og alle datterselskaper hvor Gyldendal ASA har kontrollerende eierinteresse. Dette vil være selskaper der selskapet enten direkte eller indirekte via datterselskaper eier mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter oppkjøpsmetoden og viser konsernet som om det var en enhet. I konsernregnskapet er alle mellomværende og intern omsetning mellom selskaper innenfor konsernet eliminert. Videre er gevinster oppstått ved transaksjoner mellom selskaper i konsernet eliminert.

Kostprisen på aksjer i datterselskaper er eliminert mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Merverdier utover den underliggende egenkapital i datterselskaper fordeles til de eiendeler som merverdien kan knyttes til. Den del av kostprisen som ikke kan tilskrives bestemte eiendeler føres som goodwill. Goodwill er inkludert i det konsoliderte regnskapet som en immateriell eiendel og avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, dog maksimalt 15 år.

Bokført verdi av goodwill nedskrives dersom virkelig verdi er lavere og verdifallet ikke antas å være av forbigående art.

I datterselskaper der Gyldendal ASA ikke eier 100 % av aksjene, er de øvrige aksjonærenes andel av egenkapitalen vist i balansen som minoritetsinteresser under konsernets egenkapital.

Minoritetens andel av resultat etter skatt er vist som egen linje etter årsresultatet.

*Tilknyttede selskaper  
(TS)*

Eiendeler i selskaper der en har betydelig men ikke bestemmende innflytelse behandles etter egenkapitalmetoden både i morselskapets regnskap og konsernregnskapet. Normalt vil dette være selskaper hvor morselskapet eller konsernet eier mellom 20 og 50 prosent.

Egenkapitalmetoden innebærer at andel av årets resultat etter skatt og avskrivning på eventuelle merverdier resultatføres på egen linje i resultatregnskapet.

Behandling av merverdier i de tilknyttede selskapene gjennomføres etter samme prinsipper som for konsolidering av datterselskaper. I balansen er aksjer i tilknyttede selskaper klassifisert som anleggsmidler og står oppført med andel av selskapets egenkapital justert for merverdier. Andel av avsatt utbytte i de tilknyttede selskapene er oppført som kortsiktige fordringer.

*Kjøp/salg av datterselskaper og  
tilknyttede selskaper*

Ved kjøp og salg av datterselskaper og tilknyttede selskaper er disse inkludert i regnskapet for den del av året de har vært del av eller tilknyttet konsernet.

*Driftsinntekter*

Driftsinntekter omfatter inntekter på varer som er levert og tjenester som er utført i løpet av året. På inngåtte kontrakter på flerbindsverk som utgis bindvis, inntektsføres den andel av kontraktssummen som svarer til antall leverte bind. Bind som ikke er levert føres som periodisert inntekt under kortsiktig gjeld. Dette har særlig betydning for Kunnskapsforlagets utgivelser av Aschehoug og Gyldendals store norske leksikon, Norsk biografisk leksikon og Jakt, fiske og friluftsliv i Norge.

Andre driftsinntekter omfatter forlagsavgift og andre godtgjørelser fra De norske Bokklubbene, leieinntekter, inntekt av forfatterrettigheter m.v.

*Vedlikehold*

Som hovedregel kostnadsføres alt vedlikehold når utgiftene påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investering og aktiveres.

#### *Utviklingskostnader*

Alle kostnader i forbindelse med prosjektering og markedstiltak belastes resultatregnskapet etter hvert som de påløper.

#### *Skattekostnad*

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av periodens betalbare skatt og endringen i utsatt skatt. Betalbar skatt er beregnet på grunnlag av skattemessig resultat for perioden. Endring utsatt skatt er beregnet på grunnlag av årets endringer i midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier. Skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring utlignes mot skatteøkende midlertidige forskjeller som reverserer i samme tidsrom. Utsatt skattefordel består av skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som ikke er utlignet.

Skatteposisjoner til selskaper som ikke inngår i skattekonsernet er ikke utlignet. Netto utsatt skattefordel knyttet til disse selskapene er heller ikke oppført i konsernets balanse.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket lineære avskrivninger. Satsene for beregning av lineære avskrivninger er fastsatt ut fra en vurdering av de enkelte anleggsmidlers økonomiske levetid. Ved salg av anleggsmidler beregnes gevinst/tap som differansen mellom salgssum og anleggsmiddelets bokførte verdi. Gevinst presenteres under andre driftsinntekter og tap under andre driftskostnader.

Følgende avskrivningstid benyttes:

Goodwill	5–15 år
Forlagsrettigheter	5 år
Bygninger	25–40 år
Driftsløsøre	3–10 år

#### *Vurdering av eiendeler og gjeld*

Fordringer og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp klassifiseres som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Eiendeler og gjeld som ikke er knyttet til varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld dersom de forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige eiendeler klassifiseres som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld.

#### *Varebeholdninger*

Bøker i arbeid er ut fra erfaring om fremtidige salgsmuligheter vurdert med basis i påløpne kostnader. Boklager er vurdert til historisk kostpris fratrukket påregnelig ukurans.

Varebeholdningen er i regnskapet medtatt til laveste av historisk anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### *Kundefordringer og andre fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer med tapsrisiko oppføres i balansen etter fradrag for avsetning til påregnelige tap. Da bokverk selges på kreditt uten rentetillegg, er det på ratesalgfordringer foretatt en avsetning for diskonto.

### *Aksjer og andre verdipapirer*

Aksjer bestemt for varig eie føres som anleggsmidler i balansen. Dette gjelder aksjer i datterselskap i morselskapets balanse. Disse er oppført til historisk kost, eventuelt nedskrevet til virkelig verdi hvis denne er lavere og dette ikke er av forbigående art.

Aksjer og andre verdipapirer styret har definert som verdipapirer ment til kortsiktige plasseringer med intensjon om gevinster på kortsiktige kurssvingninger, hvor kravene til markedets virkemåte med henblikk på markedsverdi er oppfylt, klassifiseres som markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er oppført til markedsverdi på balansedagen. Endring i forskjell mellom markedsverdi og historisk kostverdi for regnskapsperioden, er ført som egen linje i resultatregnskapet.

Andre aksjer er verdipapirer er oppført som omløpsmidler. Disse vurderes til historisk kostpris og nedskrives hvis virkelig verdi er lavere.

### *Eiendeler og gjeld i fremmed valuta*

Fordringer og gjeld i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs.

### *Leasing*

Konsernet har kun leasingavtaler som klassifiseres som operativ leasing.

### *Pensjon*

Pensjonskostnader og netto pensjonsmidler er oppført i resultatregnskapet og balansen i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for pensjonskostnader. Pensjonsforpliktelse beregnes systematisk over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid på basis av de ansattes alder, tjenestetid og lønn, samt fremtidig regulering av lønn, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidlene og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang.

Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi.

Endringer i beregningsforutsetninger, aktuarmessige forutsetninger og avvik i den faktiske avkastning på pensjonsmidlene i forhold til forventet avkastning, amortiseres i henhold til regnskapsstandardens utjevning metode. Det vil si at avvik på inntil 10% av hva som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene, holdes utenfor grunnlaget for resultatføring.

Konsernsjefens pensjonsalder er 60 år. Pensjonsgrunnlaget er den faste årlige lønn uten tillegg av annen godtgjørelse. For pensjonsgrunnlaget er det innført den begrensning at det ikke kan overstige konsernsjefens årslønn per 31. mars 2005 (kr 1 800 000), regulert fram til fratredelsestidspunktet etter utvikling av Statistisk Sentralbyrås Konsumprisindeks (KPI).

Utover konsernets alminnelige pensjonsordning har konsernsjefen følgende særvilkår: Det første pensjonsår skal pensjonen utgjøre 90% av pensjonsgrunnlaget, det annet år 85%, det tredje 80% og deretter 66%.

Det er også knyttet avtale om enkepensjon til pensjonsordningen.

I tillegg har direktørene usikrede pensjonsavtaler.

Note 2 –

<i>Virksomhetsområder</i>		(Beløp i mill. kr)		
		2003	2002	2001
Gyldendal Norsk Forlag AS	Inntekter	472,5	494,4	485,1
	Resultat	24,4	56,2	22,4
ARK Bokhandel AS	Inntekter	565,8	544,7	524,5
	Resultat	18,0	14,5	0,1
Kunnskapsforlaget (50 %)	Inntekter	50,0	47,7	48,8
	Resultat	2,4	2,1	-3,1
Forlagsentralen (50 %)	Inntekter	89,2	85,1	87,1
	Resultat	14,4	7,7	4,8
De norske Bokklubbene (48,5 %)	Inntekter	536,5	541,5	543,2
	Resultat	19,9	12,5	14,0
Andre inntekter og kostnader/korrigeringer	Inntekter	-56,9	-57,6	-50,9
	Resultat	15,0	6,8	7,8
Total	Inntekter	1 455,1	1 453,6	1 437,8
	Resultat	94,1	79,6	46,0
Nedskrivning/tap i tilknyttet selskap		-2,6	-8,0	
Avskrivning goodwill m.m.		-19,7	-18,7	-19,8
Finansposter		-10,7	-21,9	-21,1
Resultat før skatt		61,1	51,0	5,1

Note 3 –

<i>Varer</i>		(Beløp i 1 000 kr)		
		Beh.endring	2003	2002
Konsernet				
Bøker i arbeid		-5 892	11 075	16 965
Boklager/innkjøpte varer		5 410	245 905	240 495
Sum varer konsern		-2 482	254 976	257 458

Note 4 –

**Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

(Beløp i 1 000 kr)

	Morselskap		Konsernet	
Lønnskostnader	2003	2002	2003	2002
Lønninger	47 142	45 701	235 069	222 274
Folketrygdavgift	6 864	6 455	34 779	33 509
Netto pensjonskostnader	5 199	2 579	9 734	8 689
Periodiserte provisjonsutgifter	-463	355	-463	355
Andre ytelser/Innleid hjelp	4 799	4 297	12 607	14 074
Sum	<u>61 541</u>	<u>57 386</u>	<u>291 726</u>	<u>278 900</u>

Gjennomsnittlig antall ansatte morselskap	5
Gjennomsnittlig antall ansatte GNF	250
Gjennomsnittlig antall ansatte Ark	430
Gyldendals andel antall ansatte i FKV (50 %)	111
Gjennomsnittlig antall ansatte konsern	<u>796</u>

Ytelser til ledende personer	Konsernsjef	Styret
Lønn	1 861	520
Bonus *)	300	
Annen godtgjørelse	133	

\*) Ved god oppnåelse av de strategiske og økonomiske målene for Gyldendal ASA, kan konsernsjefen motta en resultatbonus på inntil 50% av grunnlønn. Bonus fastsettes av styret.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2005 utgjør 110.  
I tillegg kommer andre tjenester med 264.  
For hele konsernet er det kostnadsført 1 005 i revisjonshonorar og 548 i kostnader for andre tjenester.

Lån til ansatte

Selskapet har ytet lån til ansatte i morselskapet på 1 063 og i datterselskap på 1 376. Felleskontrollerte virksomheter har lån til ansatte på 377, hvorav 50 % er oppført i konsernets balanse.  
Lånene er sikret ved pant og rentebelastes med minimum normalrentesats fastsatt av Stortinget for beregning av rentefordel skattemessig.



Gyldendal ASA har kollektiv pensjonsordning for alle ansatte som har vært fast ansatt lengre enn ett år. Årlig alderspensjon fra kollektivforsikringen utgjør differansen mellom 66 % av pensjonsgrunnlaget og en antatt alderspensjon fra folketrygden. Pensjonsalderen er 67 år.

Ordningen omfattet for 2005 i morselskapet i alt 5 aktive.

På konsernnivå omfatter ordningen 447 aktive og 147 pensjonister inkl. andel FKV.

I tillegg har direktørene en egen usikret pensjonsavtale som er aktuarberegnet og avsatt for. Det er beregnet usikret forpliktelse knyttet til bedriftens medlemskap i AFP-ordningen til LO/NHO. Det er benyttet en uttakstilbøyelighet på 50 %. Nivået på ytelsen er avtalens minimumsnivå fra 62–67 år, dvs. ingen gavepensjon.

**Morselskapet**

	2005		2002	
	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser
Nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser (inkl. virkningen av fremtidig lønnsvekst)	-3 689	-9 782	-3 203	-8 292
Verdi av pensjonsmidler 31.12	3 527	0	2 810	0
Ikke resultatførte estimatavik	403	201	188	12
<b>Pensjonsmidler/-forpliktelse 31.12</b>	<b>241</b>	<b>-9 581</b>	<b>-205</b>	<b>-8 280</b>
Sikrede ytelser ført som forpliktelse i balansen	-241	241	0	0
<b>Pensjonsmidler/-forpliktelse i balansen</b>	<b>0</b>	<b>-9 340</b>	<b>-205</b>	<b>-8 280</b>

**Årets pensjonskostnad**

Nåverdi av årets pensjonsopptjening	248	662	250	657
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	195	448	167	376
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-209	0	-173	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	68	156	51	146
Amortisering	9	0	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>311</b>	<b>1 266</b>	<b>255</b>	<b>1 179</b>

**Konsernet**

	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser
Nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser (inkl. virkningen av fremtidig lønnsvekst)	-97 940	-28 139	-96 456	-24 591
Verdi av pensjonsmidler 31.12	113 442	0	116 621	0
Netto pensjonsmidler/-forpliktelse	15 502	-28 139	20 165	-254 591
Ikke resultatført planendring	0	1 383	-1 553	2 153
Ikke resultatført estimatavik	6 718	720	4 271	-1 708
Arbeidsgiveravgift	-306	-2 338	-774	-2 125
<b>Pensjonsmidler/-forpliktelse 31.12</b>	<b>21 914</b>	<b>-28 374</b>	<b>22 109</b>	<b>-26 271</b>
Sikrede ytelser ført som forpliktelse i balansen	3 653	-3 653	4 947	-4 947
<b>Pensjonsmidler/-forpliktelse i balansen</b>	<b>25 567</b>	<b>-52 027</b>	<b>27 056</b>	<b>-51 218</b>

**Årets pensjonskostnad**

Nåverdi av årets pensjonsopptjening	5 987	1 699	5 819	869
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	5 533	1 313	4 945	408
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-7 538	0	-7454	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	159	432	42	184
Amortisering	-490	-3	-971	-285
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>3 651</b>	<b>3 441</b>	<b>2 381</b>	<b>1 176</b>

## Økonomiske forutsetninger:

Forventet avkastning	7,00 %
Diskonteringsrente	6,00 %
Årlig lønnsvekst	3,00 %
Årlig økning i G	3,00 %
Pensjonsregulering	2,00 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

*Note 6 – Varige driftsmidler* (Beløp i 1 000 kr)

<i>Morselskapet</i>	Maskiner, inventar etc.				Totalt
	Biler	Maskiner, inventar etc.	Bygninger	Tomter	
Anskaffelseskost 01.01.05	1 555	5 104	54 244	20 012	60 915
Tilgang i året	645	357	0	0	1 002
Avgang til anskaffelseskost	-549	-158	0	0	-687
<b>Anskaffelseskost 31.12.05</b>	<b>1 649</b>	<b>5 325</b>	<b>54 244</b>	<b>20 012</b>	<b>61 228</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.05	535	4 620	8 324	0	13 477
Årets tilgang avskrivninger	529	72	825	0	1 226
Årets avgang avskrivninger	-529	0	0	0	-529
Akkumulerte avskrivninger 31.12.05	535	4 692	9 149	0	14 374
<b>Bokført verdi pr. 31.12.05</b>	<b>1 116</b>	<b>631</b>	<b>25 095</b>	<b>20 012</b>	<b>46 854</b>

<i>Konsernet</i>	Maskiner, inventar				Totalt
	Biler	Maskiner, inventar	Bygninger	Tomter	
Anskaffelseskost 01.01.05	6 906	155 116	54 274	20 012	216 508
Tilgang ved oppkjøp datterselskap	0	575	0	0	575
Tilgang i året	1 405	20 595	0	0	21 998
Avgang til anskaffelseskost	-2 465	-5 117	0	0	-5 580
<b>Anskaffelseskost 31.12.05</b>	<b>5 848</b>	<b>175 167</b>	<b>54 274</b>	<b>20 012</b>	<b>235 501</b>
Akk. avskrivninger 01.01.05	3 292	98 090	8 354	0	109 736
Tilgang akk.avskr. ved oppkjøp	0	0	0	0	0
Årets tilgang avskrivninger	1 264	16 155	825	0	18 242
Årets avgang avskrivninger	-1 931	-2 952	0	0	-4 883
Akk. avskrivninger 31.12.05	2 625	111 291	9 179	0	125 095
<b>Bokført verdi pr. 31.12.05</b>	<b>3 223</b>	<b>61 876</b>	<b>25 095</b>	<b>20 012</b>	<b>110 206</b>

Økonomisk levetid	5 år	3–10 år	40 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei

*Note 7 – Immaterielle eiendeler* (Beløp i 1 000 kr)

	<i>Morselskapet</i>		<i>Konsernet</i>			Totalt konsern
	Goodwill	Rettigheter	Rettigheter	Aktiverte kostnader	Goodwill	
Anskaffelseskost						
01.01.05	0	0	6 865	9 660	261 041	277 564
Tilgang i året	0	0	0	4 607	24 665	29 270
<b>Anskaffelseskost 31.12.05</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 865</b>	<b>14 267</b>	<b>285 704</b>	<b>306 834</b>
Akk. avskrivninger						
01.01.05	0	0	5 500	4 220	75 081	84 801
Tilgang akk.avskr. ved oppkjøp	0	0	0	0	0	0
Årets tilgang avskrivninger	0	0	1 565	1 376	16 962	19 701
Akk. avskrivninger 31.12.05	0	0	6 865	5 596	92 045	104 502
<b>Bokført verdi 31.12.05</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 671</b>	<b>195 661</b>	<b>202 532</b>
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	10 år	5–15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	

**Note 8 – Aksjer i datterselskap** (Beløp i 1 000 kr)

Selskap:	Forretnings- kontor	Totalt Aksjekapital	Totalt antall aksjer	Antall eiet av GNF	Eier- andel	Bokført verdi
Gyldendal Norsk Forlag AS	Oslo	20 000	20 000	20 000	100 %	64 500
Ark Bokhandel AS	Oslo	35 200	35 200	35 200	100 %	207 070
						<b>271 570</b>

Eierandel og stemmeandel er lik.

**Note 9 – Aksjer i tilknyttede selskaper** (Beløp i 1 000 kr)

Selskap:	Forretnings- kontor	<i>Morselskapet</i>			<i>Konsernet</i>		
		Eier- andel	Bokført verdi 31.12.05	Resultat- andel	Eier- andel	Bokført verdi 31.12.05	Resultat- andel
De norske Bokklubbene AS	Oslo	38,7 %	56 560	15 929	48,5 %	70 821	19 946
Kolstadgaten Eiendom AS	Oslo				50,0 %	606	145
Pensumtjeneste AS	Oslo				45,0 %	0	0
Lydbokforlaget AS	Melhus	25,0 %	1 827	1 087	25,0 %	1 827	1 087
Kommuneforlaget AS	Oslo				34,3 %	10 865	1 520
Campus AS	Oslo				50,0 %	35	-2
Biga ANS (Solgt i 2005)	Oslo	50,0 %	0	-3 192	50,0 %	0	-3 191
			<b>58 387</b>	<b>13 824</b>		<b>84 152</b>	<b>19 505</b>

*Anskaffelseskost:*

De norske Bokklubbene AS	8 796	20 310
Kolstadgaten Eiendom AS		14 305
Pensumtjeneste AS		578
Lydbokforlaget AS	561	1 144
Kommuneforlaget AS		11 589
Campus AS		25
	<b>9 357</b>	<b>47 751</b>
Verdiøkning ved egenkapitalmetoden	<b>49 030</b>	<b>36 401</b>

Eierandel og stemmeandel er lik.

Selskap	De norske Bokklubbene	Kolstadgaten Eiendom	Lydbok- forlaget	Kommune- forlaget	Campus	Biga ANS	Totalt
Inngående balanse 01.01.05	77 377	2 961	740	9 859	10	-14 566	76 381
Andel årets resultat	19 946	145	1 087	1 520	-2	-3 192	19 504
Avskrivning goodwill	0	0	0	0	0	0	0
Utbytte	-21 825	-2 500	0	-514	0	17 758	-7 081
Andre endringer i året	-4 677	0	0	0	25	0	-4 652
<b>Utgående balanse 31.12.05</b>	<b>70 821</b>	<b>606</b>	<b>1 827</b>	<b>10 865</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>84 152</b>

**Note 10 – Markedsbaserte aksjer** (Beløp i 1 000 kr)

Selskap:	Antall eiede aksjer	Kostverdi	Markeds- verdi	Kursreserve 31.12.05	Kursreserve 31.12.02	Endring kursreserve
Aksjefondet Skagen Global	778	215	270	55	-104	-159
Aksjefondet Skagen Vekst	556	228	297	69	-119	188
DNB Nor ASA	4 495	175	145	-30	138	-155
		<b>618</b>	<b>712</b>	<b>94</b>	<b>-85</b>	<b>192</b>

**Note 11 – Andre aksjer omløpsmidler** (Beløp i 1 000 kr)

Selskap:	Antall eiede aksjer	Bokført verdi	Antatt markedsverdi
<b>Morselskap:</b>			
Adresseavisen ASA	42 000	4 340	13 860
EDB Business Partner ASA	169 604	4 810	7 005
Lommelegen AS	196	3 263	3 263
		<b>12 413</b>	<b>24 128</b>
<b>Datterselskap:</b>			
Libris Direkte AS	60	5	5
Totalt konsern		<b>12 416</b>	<b>24 131</b>

**Note 12 – Andre aksjer anleggsmidler** (Beløp i 1 000 kr)

Selskap:	Antall eiede aksjer	Pålydende	Bokført verdi
<b>Eiet av datterselskap:</b>			
Åsane Invest	7 545		755
Sentrumsparkering, Molde	12		9
Andre aksjer			180
			<b>944</b>

**Note 13 – Andel eiendeler i felleskontrollerte selskaper** (Beløp i 1 000 kr)

<b>Morselskap</b>	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2005	2002	2005	2002
Bankinnskudd o.l.	41 530	35 846		
Fordringer	144 022	127 561		
Varer	10 384	7 871		
Pensjonsmidler			2 785	3 137
Tilknyttet selskap/datter			1 349	1 336
Varige driftsmidler kostpris			70 131	66 615
akk.avskrivninger			-56 080	-47 570
	<b>195 936</b>	<b>171 277</b>	<b>18 185</b>	<b>23 517</b>

<b>Konsern</b>	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2005	2002	2005	2002
Bankinnskudd o.l.	41 530	35 846		
Fordringer	127 932	110 666		
Varer	10 384	7 871		
Pensjonsmidler			2 785	3 137
Tilknyttet selskap/datter			1 349	1 336
Varige driftsmidler kostpris			70 131	66 615
akk.avskrivninger			-56 080	-47 570
	<b>179 846</b>	<b>154 382</b>	<b>18 185</b>	<b>23 517</b>

**Note 14 – Andel gjeld i felleskontrollerte selskaper** (Beløp i 1 000 kr)

<b>Morselskap</b>	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2005	2002	2005	2002
Kredittinstitusjoner	3 185	3 609		
Offentlig gjeld	5 546	5 535		
Annen kortsiktig gjeld	121 573	110 082		
Pensjonsforpliktelse			2 843	2 208
	<b>150 504</b>	<b>119 225</b>	<b>2 843</b>	<b>2 208</b>

<b>Konsern</b>	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2005	2002	2005	2002
Kredittinstitusjoner	3 185	3 609		
Offentlig gjeld	5 546	5 535		
Annen kortsiktig gjeld	88 898	69 387		
Pensjonsforpliktelse			2 843	2 208
	<b>97 629</b>	<b>78 530</b>	<b>2 843</b>	<b>2 208</b>

**Note 15 – Andel eiendeler og gjeld i sameiet Bakås** (Beløp i 1 000 kr)

<b>Eiendeler</b>	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2005	2002	2005	2002
Bankinnskudd o.l.	5 676	4 540		
Fordringer	405	88		
Varige driftsmidler			73 652	73 652
akk.avskrivninger			-53 860	-53 794
	<b>4 081</b>	<b>4 428</b>	<b>17 772</b>	<b>19 838</b>

<b>Gjeld</b>	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2005	2002	2005	2002
Annen kortsiktig gjeld	1 199	1 083		
Pantegjeld			51 786	54 658
	<b>1 199</b>	<b>1 083</b>	<b>51 786</b>	<b>54 658</b>

**Note 16 – Sikkerhetsstillelse for ansatte og andre** (Beløp i 1 000 kr)

	2005	2002
Kausjonsansvar Gyldendal	645	671
Kausjonsansvar felles kontrollerte virksomheter	135	632
<b>Kausjonsansvar morselskapet</b>	<b>780</b>	<b>1 303</b>
Garantiansvar datterselskaper	16 051	13 868
<b>Kausjonsansvar konsernet</b>	<b>16 831</b>	<b>15 171</b>

**Note 17 - Pantstillelser** (Beløp i 1 000 kr)

<b>Morselskap:</b>	2003	2002
Pantelån Nordea	105 625	121 875
Kassekreditt Nordea	58 865	22 588
Pantsikret gjeld (andel sameiet Bakås)	51 786	54 658
	<b>216 276</b>	<b>199 121</b>
<b>Bokført verdi eiendeler stillet som pant:</b>		
Tomter	10 378	10 379
Bygninger	52 501	54 148
Driftsløsøre	1 243	1 243
Varer	117 069	129 215
Fordringer	64 954	95 149
<b>Totalt</b>	<b>246 145</b>	<b>290 134</b>
<b>Konsernet:</b>	2003	2002
Pantsikret gjeld	<b>512 173</b>	<b>285 867</b>
<b>Bokført verdi eiendeler stillet som pant:</b>		
Tomter	10 378	10 379
Bygninger	52 501	54 148
Driftsløsøre	57 321	47 205
Varelager	247 580	239 438
Fordringer	71 713	103 921
<b>Totalt</b>	<b>439 493</b>	<b>455 091</b>

**Note 18 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v. - morselskapet** (Beløp i 1 000 kr)

	<i>Andre fordringer</i>		<i>Langsiktige fordringer</i>	
	2003	2002	2003	2002
Foretak i samme konsern	706	1 122	159 107	139 886
Tilknyttet selskap	17 430	11 519	0	0
	<b>18 136</b>	<b>12 641</b>	<b>159 107</b>	<b>139 886</b>
	<i>Øvrig langsiktig gjeld</i>		<i>Kortsiktig gjeld</i>	
	2003	2002	2003	2002
Foretak i samme konsern	0	0	33 713	7 000
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33 713</b>	<b>7 000</b>

**Note 19 - Gjeld som forfaller mer enn fem år etter balansedagen** (Beløp i 1 000 kr)

	2003	2002
Pantelån, morselskap	24 375	40 625
Pantelån, morselskap andel Bakås	37 424	39 326
Pantelån mor	<b>61 799</b>	<b>79 951</b>
Pantelån konsernet	<b>66 199</b>	<b>79 951</b>

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av de midlertidige forskjellene og grunnlaget for utsatt skatt/utsatt skattefordel pr. 31.12.

<i>Morselskapet</i>	2005	2002	Endring
Anleggsreserve	-4 575	-4 409	166
Nedskrivning med salgsgevinst aksjer	449	449	0
Pensjon	-9 540	-8 484	856
Inntektsført avsatt utbytte TS	17 430	5 810	-11 620
Negative saldo	7 144	8 950	1 786
Ubenyttet godtgjørelse utbytte	-26 185	-14 565	11 620
Netto forskjeller	<b>-15 077</b>	<b>-12 269</b>	<b>2 808</b>
Positive forskjeller FKV	2 590	4 023	-1 433
Negative forskjeller FKV	-7 358	-9 169	1 811
Positive forskjeller Bakås	7 315	8 998	-1 683
Grunnlag for utsatt skatt	<b>-12 530</b>	<b>-8 417</b>	<b>1 503</b>
Utsatt skatt/skattefordel (28 %)	<b>-5 508</b>	<b>-2 357</b>	<b>-1 151</b>

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellen mellom det regnskapsmessige resultatet før skattekostnad og årets skattegrunnlag.

Ordinært resultat før skatt	60 701
Permanente forskjeller	-381
Årets endring i midlertidige forskjeller	2 808
Resultatandel DS/TS	-53 045
Utbytte tilknyttet selskap	8 824
Korrigert resultat ANS	1 456
Mottatt utbytte/konsernbidrag fra datterselskap	39 221
<b>Sum årets skattegrunnlag</b>	<b>59 584</b>

**Årets skattekostnad:**

Betalbar skatt	16 685
Godtgjørelse mottatt utbytte	-2 659
Endring utsatt skatt	-1 151
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>12 875</b>

**Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:**

Betalbar skatt på årets resultat	16 685
Godtgjørelse mottatt utbytte	-2 659
Skatt på avgitt konsernbidrag	-14 026
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>

<i>Konsernet:</i>	2005	2002	Endring
Grunnlag for utsatt skatt morselskapet	-12 530	-8 417	1 503
Utsatt skatt (28 %)	<b>-5 508</b>	<b>-2 357</b>	<b>-1 151</b>
Positive forskjeller datterselskap	83 055	36 398	46 657
Negative forskjeller datterselskap	-39 129	-32 858	-6 271
Underskudd til fremføring	-69 067	-68 266	-801
Grunnlag for utsatt skatt konsernet	-37 671	-73 143	35 472
Utsatt skatt/skattefordel (28 %)	<b>-10 548</b>	<b>-20 480</b>	<b>9 932</b>

**Note 21 – Egenkapital – egenkapitalbevegelse** (Beløp i 1 000 kr)

<b>Morselskapet:</b>	Aksje- kapital	Egne aksjer	Fond vurd.forskjeller	Annen egenkapital	Total
Egenkapital pr. 01.01.03	23 522	(529)	50 888	349 507	403 388
Endring egne aksjer		24		381	405
Årsresultat				47 826	47 826
Anvendelse av årsresultat:					
Utbytte				(17 260)	(17 260)
Avgitt konsernbidrag				(50 088)	(50 088)
Skatt på avgitt konsernbidrag				14 025	14 025
Egenkapitaljustering TS				(3 735)	(3 735)
Endring fond for vurd.forskjeller			18 142	(18 142)	0
<b>Egenkapital pr. 31.12.05</b>	<b>23 522</b>	<b>(505)</b>	<b>49 030</b>	<b>322 514</b>	<b>394 561</b>

<b>Konsernet:</b>	Aksje- kapital	Egne aksjer	Fonds	Minoritets- interesse	Total
Egenkapital pr. 01.01.03	23 522	(529)	473 273	4 402	500 668
Endring egne aksjer		24	381	0	405
Årsresultat			49 666		49 666
Utbytte			(17 260)		(17 260)
Kjøpt opp minoritet			0	(4 402)	(4 402)
Ført direkte mot egenkapitalen			(9 621)		(9 621)
<b>Egenkapital pr. 31.12.05</b>	<b>23 522</b>	<b>(505)</b>	<b>496 439</b>	<b>0</b>	<b>519 456</b>

Fonds i konsernet er fordelt på:

Overkursfond	137 720
Fond for vurderingsforskjeller	49 030
Annen egenkapital	309 689
	<b>496 439</b>

**Note 22 – Aksjonærer** (Beløp i 1 000 kr)

Aksjonærer og aksjer fordelt på størrelsesgrupper

Eierandeler	Antall aksjonærer	Antall aksjer	Prosentfordeling	
			Aksjonærer	Aksjer
1–	50	494	51,2 %	0,4 %
51–	100	125	13,0 %	0,4 %
101–	500	214	22,2 %	2,6 %
501–	1 000	62	6,4 %	2,0 %
1 001–	2 500	37	3,8 %	2,5 %
2 501–	5 000	11	1,1 %	1,8 %
5 001–	10 000	7	0,7 %	2,0 %
10 001–	15 000	2	0,2 %	1,0 %
15 001– og over		12	1,2 %	87,3 %
		<b>964</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>



## Aksjonæroversikt

Hver aksje har én stemme. Dog kan ingen aksjeeier avgi stemmer for et antall overstigende 1/5 av samtlige stemmer.

	Antall aksjer	Andel i %
Erik Must A/S	859 349	35,7 %
Periscopus AS	598 450	25,4 %
Vicama A/S	214 612	9,1 %
Kjell Chr. Ulrichsen	103 685	4,4 %
Falch Frås AS	100 000	4,3 %
Gyldendal ASA (egne aksjer)	50 506	2,1 %
Erik Must	38 581	1,6 %
Hans Jacob Røed	26 600	1,1 %
Geir Mork	24 115	1,0 %
Sum over 1% eierandel	1 995 898	84,9 %
Sum øvrige	356 342	15,1 %
Totalt antall aksjer	<u>2 352 240</u>	<u>100,0 %</u>

## Aksjer som eies av styrets medlemmer og daglig leder

	Antall aksjer
<i>Styrets medlemmer</i>	
Jon Fredrik Baksaas	0
Mai Gaardsted	1
Otto Hageberg	25
Anders Lindås	0
Erik Must	891 275
Erik Samuelsen	500
Kjell Chr. Ulrichsen	355 412
Anne Wichstrøm	900
<i>Konsernsjef</i>	
Geir Mork	24 115

## Note 23 –

### **Egne aksjer**

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer i Gyldendal ASA begrenset til 10 prosent av aksjekapitalen; 235 224 aksjer. Selskapet har i 2005 ikke benyttet denne fullmakten og følgelig er ingen aksjer kjøpt i 2005. I forbindelse med programmet for de ansatte i konsernet Gyldendal er det overdratt 2 350 aksjer til de ansatte til en samlet sum på 405 330 kroner. Totalt har Gyldendal ASA ved utgangen av 2005 en samlet beholdning på 50 506 egne aksjer til en kostverdi av kr 13 759 000.

## Note 24 –

### **Bankinnskudd bundne midler**

Inkludert bundet bankinnskudd vedrørende skattetrekk på kr 468 000 (2002 kr 321 000) i morselskapet og kr 9 220 000 (2002 kr 8 241 000) i konsernet.

## Nøkkeltall

<b>Driftsinntekter</b>		1999	2000	2001	2002	2005
Gyldendal Norsk Forlag (GNF)	mill. kr	395,8	476,2	485,1	494,4	472,5
ARK Bokhandel (fra 5/7-99)	mill. kr	282,3	472,2	524,5	544,7	563,8
Andel Kunnskapsforlaget (50 %)		88,3	65,5	48,8	47,7	50,0
Andel Forlagsentralen (50 %)		101,2	96,3	87,1	83,1	89,2
Andel Yrkesopplæring (50 %) (Inkl. i GNF f.o.m. 2000)		4,3				
Andel felleskontrollerte selskaper	mill. kr	193,8	161,8	135,9	130,8	139,2
Interne driftsinntekter		-56,9	-49,4	-50,9	-57,6	-56,9
<b>Driftsinntekter konsern</b>	mill. kr	<b>835,0</b>	<b>1 060,8</b>	<b>1 094,6</b>	<b>1 112,5</b>	<b>1 118,6</b>
Andel De norske Bokklubbene (48,5 %)		277,9	292,1	343,2	341,5	336,5
<b>Driftsinntekter virksomhetsområder</b>	mill. kr	<b>1 112,9</b>	<b>1 352,9</b>	<b>1 437,8</b>	<b>1 453,6</b>	<b>1 455,1</b>
Andel Kolstadgaten Eiendom (50 %), tidligere Universitetsforlaget (1999: 25 %)		120,5	2,7			
Andel Pensumtjeneste (45 %) (1999: 17,8 %)		2,4	1,2	1,4	1,6	2,2
Andel Lydbokforlaget (25 %) (1999-2002: 33 %)		3,4	4,4	4,1	5,0	5,5
Andel NRK Lydbokforlaget (12,5 %) (1999-2002: 16,5 %)		0,5	0,5	0,9	1,0	1,0
Andel Bibliotekenes IT-senter (25 %), tidligere Norsk Systemutvikling (25 %) (1999-2000: 23,6 %)		7,5	6,6	6,8	7,7	7,9
Andel Biga (50 %) (andeler i Finger, HEP, MapCube)		2,6	3,6	5,7	3,3	
Andel Kommuneforlaget (34,3 %)			15,4	14,7	14,4	15,9
Andel øvrige selskaper	mill. kr	136,9	34,4	33,6	33,0	32,5
<b>Total driftsinntekter inkl. samarb. selskaper</b>	mill. kr	<b>1 249,8</b>	<b>1 387,3</b>	<b>1 471,4</b>	<b>1 486,6</b>	<b>1 487,6</b>
<b>Utgivelser i Gyldendal Norsk Forlag</b>						
Antall utgitte titler		1 254	1 473	1 587	1 277	1 333
Herav opptrykk		485	566	603	537	566
Samlet opplag bøker	1000 stk	4 087	4 395	4 488	4 184	4 128
<b>Resultat i konsernet</b>						
Driftsresultat	mill. kr	2,2	0,4	18,7	52,4	52,3
Driftsresultat før avskrivning goodwill m.m.	mill. kr	9,3	17,1	38,5	71,1	72,0
Resultat virksomhetsområder	mill. kr	34,9	37,2	46,0	79,6	94,1
Årsresultat før skatt	mill. kr	40,7	30,6	5,1	31,0	61,1
Årsresultat etter skatt	mill. kr	39,4	17,0	7,3	30,6	49,7
<b>Rentabilitet</b>						
Totalkapitalens rentabilitet 1)	%	6,3	5,7	3,8	7,0	7,9
Egenkapitalens rentabilitet 2)	%	8,0	3,3	1,5	6,2	9,7
<b>Kapitalforhold pr. 31.12</b>						
Totalkapital	mill. kr	1 070,1	1 132,4	1 089,7	1 133,6	1 165,3
Egenkapital	mill. kr	515,5	498,4	485,0	500,7	519,5
Egenkapitalandel 3)	%	48,2	44,0	44,4	44,2	44,6

		1999	2000	2001	2002	2005
<b>Aksjonærforhold</b>						
Aksjekapital	mill. kr	23,5	23,5	23,5	23,5	23,5
Utbytte	kr	5,00	2,50	2,50	5,00	7,50
Resultat per aksje 4)	kr	16,77	7,24	3,08	13,00	21,11
Utvannet resultat per aksje 4)	kr	16,77	7,24	3,08	13,00	21,11
Børskurs pr. 31.12	kr	375,00	290,00	200,00	195,00	300,00
Inngangsverdi pr. 31.12 5)	kr	186,85	190,34	235,18	231,04	230,47
Antall aksjonærer		815	922	932	965	964
<b>Personale i konsernet</b>						
Ansatte pr. 31.12						
Gyldendal Norsk Forlag		222	279	261	255	247
ARK Bokhandel		376	520	559	452	427
Gyldendal ASA			4	4	4	5
Gyldendal ASAs andel felleskontrollerte selskap (50 %)		144	138	122	112	111
		<u>742</u>	<u>941</u>	<u>946</u>	<u>801</u>	<u>790</u>
Lønn, provisjon, arb.g.avg., pensjonskostnader	mill. kr	220,3	269,1	281,8	278,9	291,7

#### Definisjoner/merknader

1) Totalkapitalens rentabilitet:

$$\frac{(\text{Driftsres.} + \text{res.TS/finansinnt./verdiendr.verdipap.}) \times 100}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$$

2) Egenkapitalens rentabilitet:

$$\frac{\text{Årsresultat etter skatter} \times 100}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$$

3) Egenkapitalandel:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Totalkapital}}$$

4) Resultat per aksje:

$$\frac{\text{Årsresultat etter skatter}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$$

5) Siste året er selskapets forslag

