

# **Gyldendal ASA**

**Presentasjon av foreløpig  
regnskap 2007**

# Om utsiktene for 2007



”Det antas at bokmarkedet i 2007 vil bli preget av vekst. Gyldendal slutfører i 2007 et omfattende investeringsprogram. Dette vil gjennom året binde driftsressurser og gi engangskostnader knyttet til drift på to lokasjoner i Forlagssentralen og eksterne leiekostnader knyttet til byggingen av Gyldendalhuset.

Fra 2008 forutsettes det at investeringene vil bidra til effektivisering av driften og vekst i konsernets resultat.”



Styrets årsrapport 2006

# Samlet talloppsett



	2007	2006
Driftsinntekter	1855,8	1649,7
Engangskostnader	42,8	19,1
Driftsresultat	36,2	45,2
Avskr.immat.verdier	(13,9)	(13,1)
Finansposter	(11,7)	(6,0)
Resultat etter skatt	9,2	20,6

# Resultatet i 2007



- Gyldendal har i 2006 og 2007 gjennomført et betydelig investeringsprogram. Dette har også belastet driftskostnadene.
- Styret og administrasjonen anser at resultatet i 2007 ikke er tilfredsstillende.
- Det er iverksatt tiltak for å øke konsernets resultat og kontantstrøm i 2008.

# Spesifikasjon av engangskostnader 2007



• Gyldendals andel av kostnader to lokasjoner FS, samt avslutning kundekrav	16,6 MNOK
• Omstrukturering KF	3,4 MNOK
• Kostnad ekstern leie ved bygging av Gyldendalhuset	13,8 MNOK
• Kostnadsføring systemfeil Ark i 2006 ved skifte fra Client til SAP	<u>9,0 MNOK</u>
Sum	42,8 MNOK

# Gyldendal Norsk Forlag



	2007	2006
Driftsinntekter	647,3	548,7
Driftsresultat	50,0	25,8

- Økning i driftsinntekter på 99 MNOK, omsetningsvekst på 25,5%. Mer enn bransjesnittet.
- Fordobling av driftsresultat

# GNF



Sterke tall fra:

- Gyldendal Akademisk
- Gyldendal Undervisning
- Oversatt skjønnlitteratur
- Pocket

# GNF



- Styrker stilling som markedsleder innen profesjonsforleggeriet
- Gyldendal Undervisning markedsleder både grunnskole og videregående.  
Nyutvikling digitalt innhold og tjenester
- Gyldendal Akademisk fortsetter utvikling bokredaksjonene. Kommersielt gjennombrudd for Gyldendal Rettsdata

# GNF

## Allmenntorget



- Fortsetter framgang oversatt skjønnlitteratur og pocket
- Svakere resultat for øvrige redaksjoner



- Styrker redaksjonell nyutvikling
- Effektivisere driften

# Ark Bokhandel



	2007	2006
Driftsinntekter	930,6	817,0
Resultat av driften	19,3	20,7

Engangskostnad 9,0

Engangskostnad er driftsfremmed i forhold til 2007  
Varekost feilført ved systemskifte i 2006

# Ark Bokhandel



- Skolebokvolum fra bokhandel til direktedistribusjon
- Marginbortfall (bokhandel) og marginfall (direktedistribusjon)



Omstilling på to år

- til filialkjededrift uten skolebokvolumer
- eget forretningsområde direktedistribusjon



Slutføres 2008

# Ark Bokhandel



## Filialkjededriften

- Sterk vekst på bok
- Har hatt offensiv prisprofil, ga marginfall i fjerde kvartal
- Ark mener å være størst i bokhandel i 2007 på norsk skjønnlitteratur, oversatt skjønnlitteratur og pocket

# Kunnskapsforlaget (50%)



	2007	2006
Driftsinntekter	43,4	58,3
Driftsresultat	-5,2	2,5

# Kunnskapsforlaget (50%)



- Rendyrket til det redaksjonelle
- Salg og driftsstøtte fra bokklubbene



- Konsentrasjon ordbokdatabaser og leksikonbaser. Bok + digitale tjenester
- Omstillingskost på Gyldendals andel på 3,4 MNOK

# De norske Bokklubbene (48,5%)



	2007	2006
Driftsinntekter	298,8	261,7
Driftsresultat	16,9	9,1

# De norske Bokklubbene (48,5%)



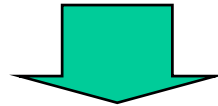
Tre forretningsområder:

- Bokklubbene/bokklubben.no
- Bokkilden.no
- Bokkilden Direkte

# De norske Bokklubbene (48,5%)



- Utvikling bokklubbområdet er positiv
- En rekke digitale tjenester er lansert



Bidrar vesentlig til resultatframgang  
og styrking av bokklubbens  
markedsposisjon

# Forlagssentralen (50%)



	2007	2006
Driftsinntekter	74,1	78,7
Driftsresultat	(14,2)	5,3

Inneholder engangskostnader på Gyldendals andel på  
16,6 MNOK

# Forlagssentralen (50%)



- Nytt logistikkonlegg levert til kostnadsramme på 350 MNOK
- Skal gi effektivisering og nye tjenester innen logistikk og distribusjon
- Forsinket leveranse, betydelige innkjøringsproblemer som rammer både forlags- og bokhandelkunder
- Merkostnader til beherskelse og forbedring av drift

# Forlagssentralen (50%)



- Forbedringsprosjekt som involverer bokhandel og forlagskunder initiert
- Overtar distribusjon fra DnB første halvår 2008
- Forretningssystem driftes fra 1. januar felles i Forlagssentralen og Bokklubbene

# Gyldendalhuset



- Gyldendalhuset levert til avtalt tid, pris og kvalitet
- Investering på 230 MNOK, 9000 m<sup>2</sup>
- Gir oss vesentlig økt kommunikativ kraft og intern effektivitet

**2008**

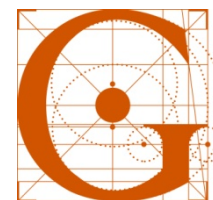


**Investeringsløpet fullføres første halvår**



**Fra prosjekt til drift.**

**Fra investering til konsolidering**



# Når skal investeringene å gi effekter?

	2006	2007	2008
GNF/redaksjon	Red	Blue	Blue
Forretn. systemer } - ARK - GNF - DnB/KF	Red	Blue	Blue
	Red	Blue	Blue
	White	Red	Blue
Gyldendalhuset	Red	Blue	Blue
Distribusjonsanlegg	Red	Red	Blue
Nettbasert salg	Red	Red	Blue

# Gyldendal begynner samkjøring av disse tjenestene



- IT drift
- Drift forretningsystem
- Utvikling forretningsystem
- web/nettløsninger

Via ny felleseenhet plassert hos Bokklubbene



Boklink er navnet

# I sum



- Gyldendalhuset → økt kommunikativ kraft. Intern effektivitet.
- GNF → fortsette vekst markedsandeler, styrke redaksjonell nyutvikling mot allmennmarkedet og helhet.
- Ark → rendyrkes til filialkjededrift uten skolebok.
- Bokklubben → fortsatt vekst og innovasjon på nettet. Samkjøre it, drift forretningsystem, nett-tjenester
- Forlagssentralen → Effektivisere varestrøm og distribusjon



Gyldendal er offensivt posisjonert i skjerpet konkurransesituasjon