



Gyldendal ASA

**Presentasjon av foreløpig
regnskap 2006**

2006 og 2007



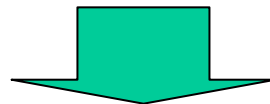
Historisk høye investeringer:

- Nyutvikling redaksjon
- Effektivisering drift og distribusjon
- Nyutvikling salg

2006 - 2007



- Samlet satser vi 600 MNOK
- Vi tar tosifrede millionbeløp over drift hvert av disse to årene
- Vi binder betydelige prosjektressurser
- Høyt trykk innen nyutvikling redaksjon og salg

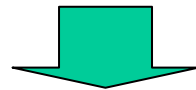


- Avkastning i form av samlet resultatvekst fra 2008

2006 preget av



- Første store runde i undervisningsmarkedene
- Tilbakemelding satsing digital publisering på profesjonsmarkedene
- Gjennomføring/innfasing nye forretningsystem i GNF, FS og ARK.
- Byggeprosjektene Gyldendalhuset og distribusjonsanlegg Forlagsentralen



Hvordan gikk det?

Gyldendals hovedområder



- Forlagshus —————> Gyldendal Norsk Forlag
- Leksika/ordbøker —————> Kunnskapsforlaget
- Distribusjon/logistikk —————> Forlagsentralen
- Bokklubb —————> De norske Bokklubbene
- Bokhandel —————> Ark Bokhandel

Gyldendal Norsk Forlag



	2006	2005
Driftsinntekter	548,7	449,7
Driftsresultat	25,8	10,4

GNF



- Vekst på 99 MNOK. Høyeste vi noen gang har hatt på ett år.
- Organisk vekst på 22%. Bransjetallene indikerer en vekst på 14%.
- Rask vekst i lønnsomhet.
- Gjennomført prosjekt som legger til rette for effektivisering av drift.

GNF



- 10% økning markedsandeler grunnskole. Beholder lederposisjon videregående. GU markedsleder.
- Godt tilslag digital publisering profesjonsmarkedene. GA befester sin stilling som innovatør og markedsleder.
- Bredt og svært godt salg for norsk skjønnlitteratur i GL og Tiden. Beholder styrke på oversatt skjønnlitteratur.

Ark Bokhandel



	2006	2005
Driftsinntekter	817,0	737,9
Driftsresultat	20,7	30,2

ARK



Tre faktorer bidrar til negativ resultatutvikling:

- Høyt nivå nyetablering. Ni nye butikker. 87 totalt.
- Etablering av nytt forretningsområde Ark Direkte. Marginfall skoleboksalg.
- Nytt forretningsssystem utviklet og tatt i bruk.

Kunnskapsforlaget (50%)



	2006	2005
Driftsinntekter	58,3	59,4
Driftsresultat	2,5	1,9

KF



- 14 av 16 bind av Store norske leksikon publisert. God mottakelse og salg.
- Første av fem bind av Store medisinske leksikon lansert fjerde kvartal.

Forlagsentralen (50%)



	2006	2005
Driftsinntekter	78,7	74,3
Driftsresultat	5,3	6,3

FS



- Nytt distribusjonsanlegg i Ski.
- Drift på to lokasjoner i 2006. Påløpt 9,4 MNOK til dobbel drift i 2006.
- Anlegget i drift medio 2007.
- Samler all vår distribusjon fra forlag, bokhandel, bokklubb og direktesalg.
- Åpent for nye kunder.

FS



- Samlet investeringsramme 350 MNOK.
- Vesentlige effektiviseringsgevinster fra 2008/2009.
- Bokdatabasen skilt ut som eget selskap fra 2007. Utvidet bransjeeierskap. Bidrag til å bygge ned konfliktnivå i bransjen.

De norske Bokklubbene (48,5%)



	2006	2005
Driftsinntekter	261,7	265,0
Driftsresultat	9,1	12,7

DnB

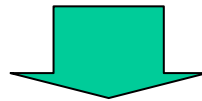


- Nedgangen i salg og antall medlemmer stoppet opp, vekst i fjerde kvartal.
- Høyt utviklingsnivå digitale tjenester.
- Moderniserer bokklubbkonseptet.
- Nettbokhandel mao.no og bokkilden.no integrert første halvår.
- Marginfall ved redusert hovedboksalg.
- Økt satsing rekruttering nye medlemmer.

DnB



- Utvikler nytt forretningsystem i 2007
- Flytter distribusjon til FS første halvår 2008.
- Vekst i 2007. Effektivisering fra 2008
- Moderniserer/nettbaserer salgsformene



Ny lønnsomhetsvekst fra 2008

Andre inntekter/korrigeringer



	2006	2005
Driftsinntekter	-114,7	- 71,6
Driftsresultat	- 18,2	12,0

Andre inntekter/korrigeringer



- Her fører vi eksterne leiekostnader i forbindelse med bygging av Gyldendalhuset i 2006 og 2007.
- Engangskostnader disse to årene.
- 14,4 MNOK i 2006.

Gyldendalhuset



- Prosjektramme på 222 MNOK.
- Ferdig november 2007.
- 9000 m². 300 effektive arbeidsplasser.
Reduserte kostnader rundt
kjernevirksomhet.
- Førsteplan: Ny kommunikasjonsflate
mot forfattere, lesere og media.

Når skal investeringene begynne å gi effekter?

	2006	2007	2008
GNF/redaksjon	Red	Blue	Blue
Forretn. systemer } - ARK - GNF - DnB/KF	Red	Blue	Blue
	Red	Blue	Blue
	White	Red	Blue
Gyldendalhuset	Red	Red	Blue
Distribusjonsanlegg	Red	Red	Blue
Nettbasert salg	Red	Red	Blue

Samlet talloppsett



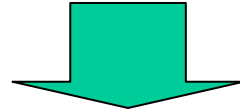
	2006	2005
Driftsinntekter	1649,7	1514,7
Res. Hovedområder	63,4	61,5
Driftsresultat	45,2	73,5
Avskr.immat.verdier	-13,1	-12,5
Finansposter	-6,0	1,0
Resultat før skatt	26,1	62,0



Utbytte

2005: kr 6,00 per aksje

2006: kr 3,00 per aksje



Investeringer i 2006 og 2007

Har et langsiktig perspektiv

Konkurransenintensiteten i bokbransjen er høy



Gyldendal

- forlagshus
- distribusjon
- bokklubb
- bokhandel

Aschehoug

- forlagshus
- distribusjon
- bokklubb
- bokhandel

Bonnier/Cappelen

- forlagshus
- distribusjon
- bokklubb

Egmont/Damm

- forlagshus
- distribusjon
- bokklubb
- bokhandel

Schibsted

- forlagshus
- distribusjon
- bokhandel

Bokkonsernene arbeider i flere eller alle delbransjer i bokbransjen. Tre av konsernene er del av nordiske mediekonsern: Bonnier, Egmont, Schibsted.

Og konkurransen intensiveres

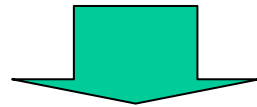


- Norgesgruppen kjøper Libris.
- Reiten-fondene har kjøpt Notabene.
- Damm har kjøpt Tanum.
- Bonnier/Cappelen har varslet at de vil lansere nettbokhandelen adLibris.
- Tilløp til turbulens rundt bokavtalen.

Bransjetilstand



- Sterkt margin og prispress i hele verdikjeden.
- Forsterket av bokavtalen.



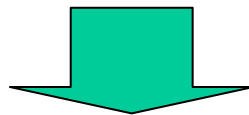
Vinnere blir de som

- Er innovative på redaksjon og salg.
- Klarer å effektivisere verdikjeden.

Gyldendals svar



- **Kombinerer**
 - investeringer innen kjernene redaksjon og salg.
 - investerer for å effektivisere rundt kjernevirksomhet. Særlig distribusjon og vareflyten fra forlag til leser.
- **Presser resultatene våre planlagt i 2006 og 2007.**
- **Enorm innsats fra våre medarbeidere.**
- **Bidra til ro rundt bokavtalen. Evaluering 2008.**



Vi skal opp til eksamener hvert år fram til 2010.