

Styrets beretning 2002

Etter en sterk vekst i perioden 1999–2001, med betydelige oppkjøp og driftsomlegginger på flere hovedområder og en omforming av Gyldendal til et bokkonsern, har hovedmålet i 2002 vært konsolidering og bedring av driftsresultatene.

I perioden 2002–2004 skal Gyldendal foredle både den kulturelle og økonomiske kapitalen.

I 2002 har Gyldendals verdigrunnlag blitt reformulert. Dette har skjedd gjennom et omfattende arbeid, hvor styre, ledelse og medarbeidere har tatt del. Resultatet er å finne i verdidokumentet *Børs og katedral*.

Gyldendals hovedmål er å skape og formidle kulturelle verdier.

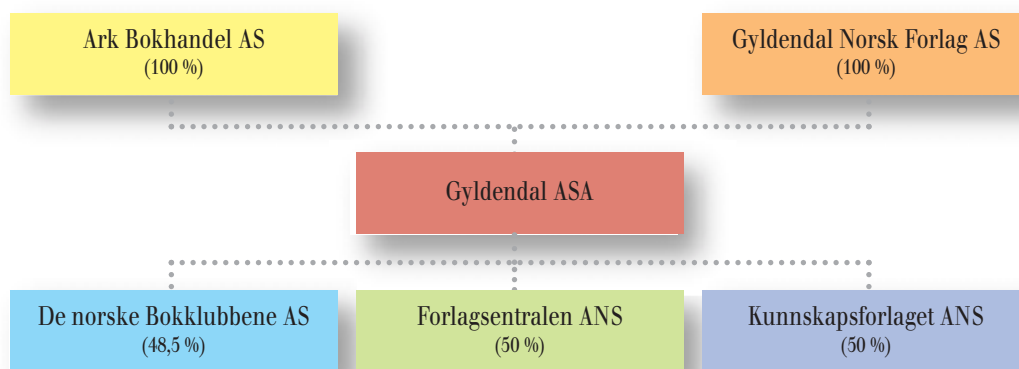
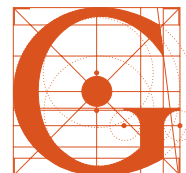
Gyldendal er et konsern som arbeider med egne forretningsområder i alle bokbransjens delbransjer; fra idéutvikling og fram til boken når leserne.

Forretningsområdene er organisert i egne selskaper. Selskapene er enten heleide, felles kontrollerte eller tilknyttede.

Det børsnoterte Gyldendal ASA er morselskap i konsernet. Her legges Gyldendals helhetlige strategi. Konsernets ledelse forvalter selskapets eiendommer og finansplasseringer.

Gyldendal driver virksomhet på fem hovedområder:

- Forlagsvirksomhet – Gyldendal Norsk Forlag AS (100 %)
- Bokhandel – Ark Bokhandel AS (100 %)
- Publikasjon av ordbøker og leksika – Kunnskapsforlaget ANS (50 %)
- Distribusjon og logistikk – Forlagsentralen ANS (50 %)
- Bokklubber – De norske Bokklubbene AS (48,5 %)



Gyldendals 2002-resultat

Gyldendal økte sine driftsinntekter i 2002, medregnet andel av salgsinntekter fra De norske Bokklubbene, med 16 millioner kroner, fra 1 458 millioner kroner i 2001 til 1 454 millioner kroner. Gyldendal har i et stagnerende totalmarked i 2002 befestet sin markedsposisjon.

Av særlig betydning er resultatframgangen i Gyldendals heleide selskaper. Til sammen oppnådde Gyldendal Norsk Forlag og Ark Bokhandel et driftsresultat som var vel 28 millioner kroner bedre enn foregående år.

Resultatet av Gyldendals drift bedret seg totalt med nesten 34 millioner kroner, fra 46 millioner kroner i 2001 til ca. 80 millioner kroner i 2002. Denne framgangen skyldes bedre resultater i alle hovedområdene med unntak for bokklubbvirksomheten. Den positive resultatutviklingen er i tråd med konsernets mål og må ses i sammenheng med de betydelige investeringer og omforminger Gyldendal har foretatt i årene 1999–2001.

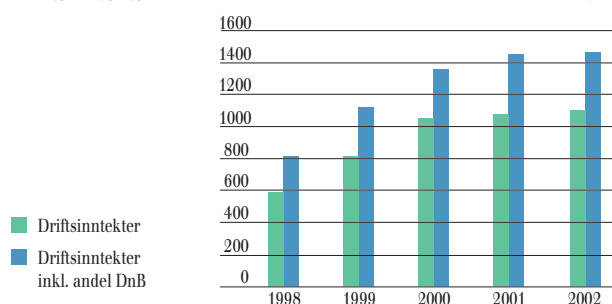
Resultattall for konsernet Gyldendal	Mill. kr				
	1998	1999	2000	2001	2002
Driftsinntekter inkl. andel					
De norske Bokklubbene	853,0	1 112,9	1 352,9	1 457,8	1 453,6
Driftsinntekter	585,2	835,0	1 060,8	1 094,6	1 112,4
Driftsresultat	37,1	2,2	0,4	18,7	52,4
Driftsresultat før avskrivning goodwill m.m.	40,3	9,3	17,1	38,5	71,1
Årsresultat før nedskrivning/tap i TS, avskrivning goodwill m.m., finans og skatt	53,4	34,9	37,2	46,0	79,6
Årsresultat før skatt	33,2	40,7	30,6	5,1	31,0
Årsresultat etter skatt	28,1	39,4	17,0	7,3	30,6

Resultat før skatt ble på 31,0 millioner kroner, mot 5,1 millioner kroner i 2001. Etter skatt ble resultatet 30,6 millioner kroner, mot 7,3 millioner kroner i 2001. Forbedringen skyldes, i tillegg til et bedre driftsresultat, en reversering av tidligere avsatt skatt på 7 millioner kroner, som følge av at en skattesak ble avsluttet i Gyldendals favør.

Konsernets driftsinntekter, som ikke inkluderer andel av salgsinntekter fra De norske Bokklubbene og øvrige tilknyttede selskaper, økte fra 1 095 til 1 112 millioner kroner. Økningen skyldes vekst i driftsinntektene i både Gyldendal Norsk Forlag og Ark Bokhandel.

I de samarbeidende selskapene, Kunnskapsforlaget, Forlagsentralen og De norske Bokklubbene ble omsetningen derimot noe redusert sammenlignet med 2001.

Driftsinntekter

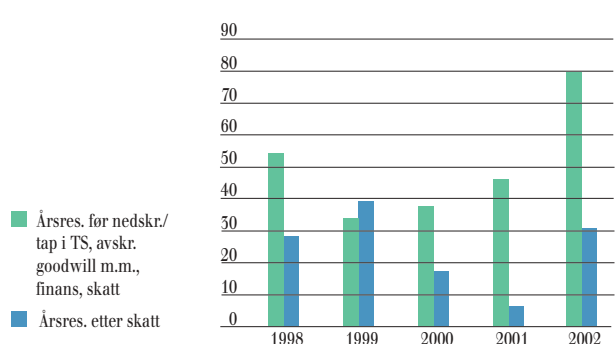


Biga ANS, hvor Gyldendal har en eierandel på 50 prosent, har som følge av svak resultatutvikling i teknologiselskapene HEP og iFinger solgt seg ut av HEP og foretatt en nedskrivning på plasseringen i iFinger. Utover den løpende drift er Gyldendals regnskap belastet med tap på salg og nedskrivninger med 8,0 millioner kroner.

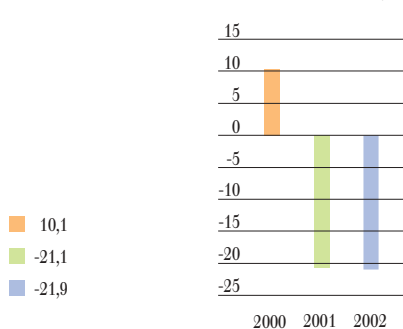
Totalresultatet er belastet med avskrivninger på immaterielle eiendeler med 18,7 millioner kroner. Dette er en nedgang på 1,1 million kroner fra året før, som følge av at avskrivningsplanen er slutført for noen goodwillposter.

Konsernet hadde i 2002 netto finanskostnader på 21,9 millioner kroner mot 21,1 millioner kroner i 2001. Ved årsskiftet hadde Gyldendal ASA finansplasseringer til en bokført verdi av 12,4 millioner kroner og en ikke inntektsført kursreserve på 2,5 millioner kroner.

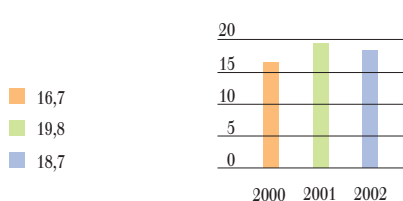
Årsresultat



Finans



Avskrivninger på immaterielle eiendeler





Forlagshuset Gyldendal Norsk Forlag (GNF) består av selskapene Gyldendal Norsk Forlag AS, som er heleid av Gyldendal ASA, og Tiden Norsk Forlag AS, hvor 91 prosent eies av GNF, mens resten er likt fordelt mellom LO og Norsk Kjemisk Industriarbeiderforbund.

Forlagshuset økte sine driftsinntekter med 9 millioner kroner til 494 millioner kroner i 2002, og kan vise til økte markedsandeler i forlagsbransjen. GNF har befestet posisjonen som Norges største forlagshus.

GNF oppnådde et driftsresultat før avskrivninger på immaterielle eiendeler på 36,2 millioner kroner, mot 22,4 millioner kroner i 2001, en økning på 13,8 millioner kroner. Resultatet var det beste i forlagets historie.

Markedet for fag- og undervisningslitteratur gikk tilbake i 2002, mens markedet for skjønnlitteratur og generell litteratur gikk fram. GNF har tatt markedsandeler i begge segmentene.

Antall utgivelser:

	1999	2000	2001	2002
Antall titler	1 254	1 475	1 587	1 277
Herav opptrykk	485	566	603	537
Samlet opplag				
1000 stk.	4 087	4 395	4 488	4 184

Reduksjon i antall titler skyldes i hovedsak færre nye titler til skolebokmarkedene.

Flere av forlagets forfattere ble i 2002 tildelt eller nominert til viktige litterære priser.

Gyldendal Akademisk

Gyldendal Akademisk utgir fag- og lærebøker på universitets- og høyskolenivå. Forlaget har hatt i 2002 en tilfredsstillende vekst og har lyktes i å forsvare sine markedsandeler på områder hvor forlaget er markedsleder, samtidig som det er vunnet markedsandeler innen nye

satsningsområder. Salg av faglitteratur til utlandet viser for annet år på rad en kraftig vekst. Driften ga et godt resultat i 2002.

Gyldendal Barn & Ungdom (tidligere Gyldendal Tiden)

Utgivelsesområdene er fag- og skjønnlitteratur for barn og ungdom. Forlaget har gjennom økt salgssinnsats og en godt profilert utgivelsesliste økt sine inntekter og sitt resultat i 2002.

Gyldendal Fakta

Gyldendal Fakta utgir illustrerte fakta- og livsstilsbøker. Forlaget har attraktive utgivelsesrettigheter, og er ledende innen sitt område. Forlaget hadde flere bestselgere i 2002. Driften ga et godt resultat.

Gyldendal Litteratur

Gyldendal Litteratur utgir norsk skjønnlitteratur, oversatt skjønnlitteratur og dokumentarlitteratur. Forlaget har tatt markedsandeler innen flere av sine områder. Resultatet for 2002 er godt.

Gyldendal Rettsdata

Forlaget utgir digital rettsinformasjon, hvor sentrale produkter er kommenterte lover, forskrifter og andre rettskilder. I 2002 utga forlaget også referanseverket *Norsk Lovkommentar* i bokform. Driftsinntektene økte i 2002, og resultatet ble bedre enn foregående år.

Gyldendal Undervisning

Forlaget utvikler læremidler for grunnskolen og videregående skole. Fra 2002 er Gyldendal Yrkesopplæring innlemmet i forlaget. Markedet har vært fallende etter utløpet av Reform 94 og Reform 97. I 2002 ble den offentlig finansierte utlånsordningen for videregående skole avvirket, og markedet viste en markert nedgang. Forlaget har posisjonert seg for denne situasjonen, og har økt sine markedsandeler. Resultatet ble godt.

Kolon

Imprinten Kolon utgir ny, norsk skjønnlitteratur, og har gjennom flere år profilert seg meget tydelig.

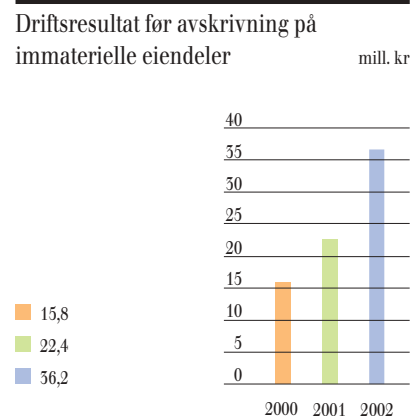
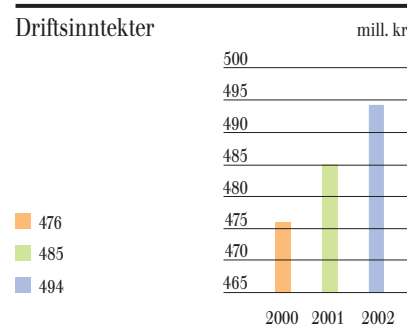
Tiden Norsk Forlag AS

Forlaget utgir skjønnlitteratur og generell litteratur, samt publikasjoner rettet mot arbeidslivet. Driftsinntektene ble på nivå med 2001, mens resultatet ble noe bedre.

Fellesavdelinger

GNFs fellesavdelinger dekker interne tjenester som salgs-, IT-, økonomi- og personalfunksjoner. De betjener alle GNFs forlag.

Ved årets utgang hadde GNF 253 medarbeidere. Administrerende direktør er Bjørgun Hysing.



Ark Bokhandel AS

Selskapet har sitt hovedkontor i Oslo, og driver virksomhet hovedsakelig innen bok- og papirhandel i fylkene Rogaland, Hordaland, Oslo, Akershus, Vestfold, Telemark, Nord- og Sør-Trøndelag og Møre og Romsdal. Bokhandelsvirksomheten hadde 50 utsalgssteder ved utgangen av 2002.

Ark Bokhandel fikk driftsinntekter på 545 millioner kroner i 2002 mot 524 millioner kroner i 2001. Resultatet av driften ble forbedret med 14,4 millioner kroner til et resultat på 14,5 millioner kroner. Forbedringen skyldes dels høyere inntekter, men først og fremst effektiviseringsgevinster som følge av de endringsprosjekter som har vært gjennomført de siste to årene. Det forventes at denne positive resultatutviklingen fortsetter i 2003.

Selskapet har mottatt et konsernbidrag fra morselskapet på 31 millioner kroner etter skatt.

Arbeidet med å utvikle selskapet til en moderne filialkjede ble videreført i 2002. I løpet av året er driften blitt ytterligere fokusert på kjerneområdene, og bokandelen er økt til 70 prosent.

Fra 1. januar 2002 overtok Ark Bokhandel Dyring Bokhandel AS, og ble derved tilført fem bokhandelutsalg i Porsgrunn, Skien og Larvik.

Fra 1. juli 2002 ble Schjølberg Bok og Papirhandel AS i Bærum overtatt og inngår som en del av Ark Bokhandel.

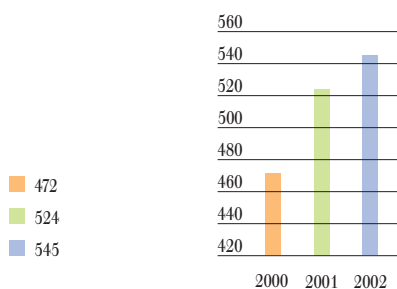
I løpet av 2002 har selskapet etablert Ark Grünerløkka i Oslo, Ark Vinterbro i Akershus og Ark Sandnes i Sandnes.

Ved årets utgang hadde bokhandelsvirksomheten 432 medarbeidere, som utførte 333 årsverk.

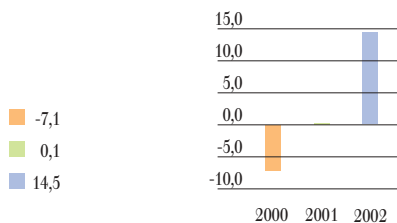
Administrerende direktør er Arne Henrik Frogh.



Driftsinntekter mill. kr



Driftsresultat før avskrivning på immaterielle eiendeler mill. kr



Kunnskapsforlaget ANS



Forlaget, som eies av Gyldendal og Aschehoug i fellesskap, utgir leksika, ordbøker og andre oppslagsverk i bokform og digital form samt kunnskapsbaserte brettspill.

Kunnskapsforlagets resultat etter finanskostnader for 2002 endte med et overskudd på 2,8 millioner kroner mot et underskudd på 8 millioner i 2001. Resultatforbedringen skyldes bedret kapitalbalanse, avvikling av ulønnsom virksomhet og kostnadseffektiviseringer for øvrig.

Driftsinntektene ble redusert med 2,5 millioner fra 2001 til 2002, og endte på 95,3 millioner kroner. Inntektene består av to hoveddeler, direkte salg av verk til sluttbrukere og salg til forhandlere. Ved utgangen av året 2002 var selskapets ordreserverve på 4,5 millioner kroner, og den er hovedsakelig knyttet til salg av *Norsk biografisk leksikon*, som blir komplett med ti bind i 2005.

Både i 2001 og 2002 har fokus vært rettet mot nødvendig omstilling av forlaget og forbedring av lønnsomheten. Omstillingen av forlaget anses nå som slutført, og utsiktene fremover vurderes som gode. Markedet for forlagets verker og øvrige produkter vurderes som relativt stabilt.

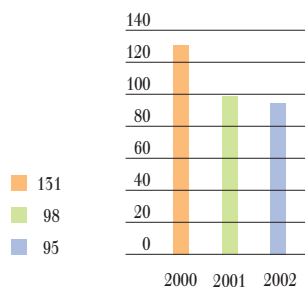
I juni 2002 vedtok Institusjonen Fritt Ord å gi en garanti på 10 millioner kroner til realiseringen av en ny utgave av *Store norske leksikon* i bokform som vil utkomme til unionsjubileet i 2005. Forlagets eiere tilførte i tilknytning til vedtaket 20 millioner kroner i ny egenkapital. Den elektroniske basen vil oppdateres parallelt med utgivelse av de enkelte bind. Nettutgaven hadde ved utgangen av året 3000 privatkunder og en rekke institusjonelle kunder med tilgang for til sammen rundt 250 000 brukere.

Gyldendals andel av Kunnskapsforlagets driftsresultat ble 2,1 millioner kroner, mot -3,1 millioner kroner i 2001.

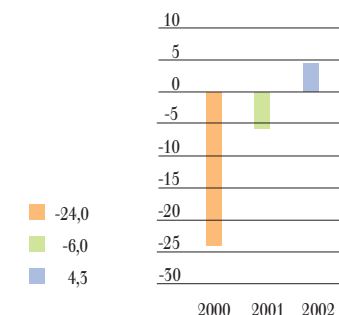
Ved årets utgang hadde Kunnskapsforlaget 70 ansatte. Av dem var 25 telefon- og direkte selgere ansatt på provisjonslønnsbasis.

Administrerende direktør er Kristin Weidemann Wieland.

Driftsinntekter mill. kr



Driftsresultat mill. kr



Forlagsentralen ANS

Selskapet eies av Gyldendal og Aschehoug i fellesskap og utfører lagring, distribusjon, databehandling, fakturering og innkreving av utestående fordringer for et stort antall forlag. Selskapet utvikler og vedlikeholder den mest komplette bokdatabasen i landet og leverer i tillegg en rekke informasjonstjenester, herunder søketjenesten Mentor.

Omsetningsvolumene gjennom Forlagsentralen ble i 2002 redusert med 4,7 prosent. Dette skyldes bortfall av forlagskunder i begynnelsen av året og nedgang i skolebokomsetningen.

Selskapet har siste år gjennomført en vesentlig nedbemanning. I tillegg har streng kostnadsstyring stått i fokus. Selskapet ble sent i 2001 omorganisert og er inndelt i tre forretningsområder: salg og marked, logistikk og informasjonstjenester.

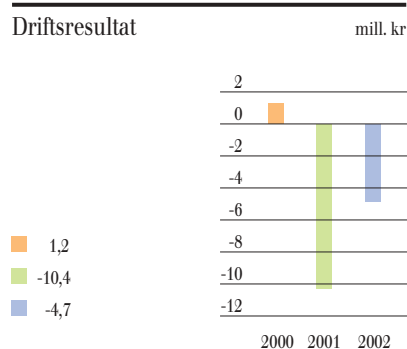
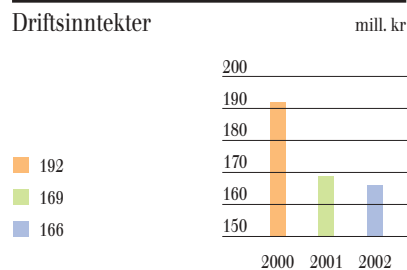
Forlagsentralen hadde i 2002 en 50 prosent eierandel i Bibliotekenes IT-senter AS (BIBITS), som tilbyr bibliotek- og arkivsystemer rettet mot bibliotekmarkedet i de skandinaviske land. De resterende 50 prosent av aksjene er eid av Biblioteksentralen.

Gyldendals andel av driftsresultatet i Forlagsentralen ble -2,5 millioner kroner, mot -5,2 millioner kroner i 2001.

Forlagsentralens virksomhet drives i Gyldendals og Aschehougs anlegg på Bakås, etablert som et sameie med sentralen som leietaker. I Gyldendals resultatregnskap for 2002 er det på Sameiet Bakås kostnadsført ordinære avskrivninger med 2,1 millioner kroner og netto rentekostnader på 4,1 millioner kroner.

Ved utgangen av året hadde Forlagsentralen 153 fast ansatte medarbeidere.

Administrerende direktør er Einar Einarsson.



De norske Bokklubbene AS



Selskapet eies av Gyldendal med 38,7 og Tiden Norsk Forlag med 9,8 prosent (til sammen 48,5 prosent), av Aschehoug med 45,5 og Oktober Forlag med 3,0 prosent (til sammen 48,5 prosent), og av Pax Forlag med 3,0 prosent.

De norske Bokklubbene driver 12 hel- og deleide bokklubber: Den norske Bokklubben, Bokklubben Nye Bøker, Bokklubben Dagens Bøker, Bokklubbens Barn, Ungdomsbokklubben, Bokklubben Krim & Spenning, Den norske Lyrikklubben, Bokklubben Mat- og Vinglete, Serier, Bokklubben Villmarksliv, Bokklubben Kunst & Interiør og Kunstklubben.

Disse klubbene har til sammen 756 000 medlemskap. I 2002 økte medlemsmassen med 55 000.

Driftsinntektene utgjorde 704 millioner kroner i 2002 mot 708 millioner kroner i 2001. Resultat før og etter skatt er noe lavere enn i 2001. Resultatnedgangen skyldes i hovedsak høyere retur enn i 2001 samt høyere medlemsinvesteringer.

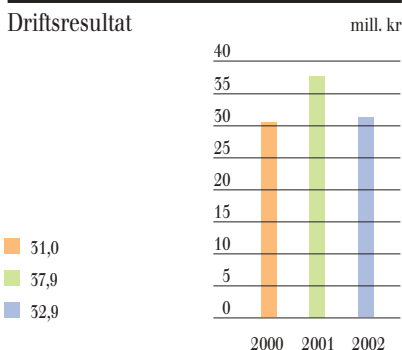
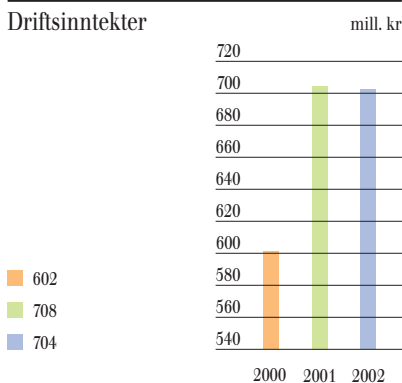
De norske Bokklubbenes satsing på en medlemsweb har gitt gode resultater i 2002, og har etter ett års drift passert 300 000 medlemskap pålogget.

Selskapets nettbokhandel – www.mao.no – viser også en god salgsutvikling, men kostnadene ved satsingen har også i 2002 redusert resultatene.

Gyldendals andel av årsresultatet etter skatt var på 12,3 millioner kroner mot 14,0 millioner kroner i 2001.

De norske Bokklubbene hadde ved årets utgang 2002 fast ansatte medarbeidere.

Administrerende direktør er Kristenn Einarsson.



Øvrige selskaper

Biga ANS

Selskapet ble opprettet av Gyldendal og Aschehoug i fellesskap for å forvalte eierandelene i teknologiselskapene Hjerde Elektronisk Publisering AS (HEP), MapCube AS og iFinger Ltd.

På bakgrunn av tilbakeslagene i den internasjonale nettøkonomien har selskapene hatt en svak resultatutvikling. Biga har, som en konsekvens av denne utviklingen, solgt seg ut av HEP og MapCube og foretatt en nedskrivning av verdien på plasseringen i iFinger.

Gyldendals regnskap er belastet med tap på salg og nedskrivninger med 8 millioner kroner og et driftsunderskudd på 2,5 millioner kroner, til sammen -10,5 millioner kroner mot -6,8 millioner kroner i 2001.

Biga har ingen ansatte.

Pensumtjeneste AS

Selskapet eies av GNF og Aschehoug, hver med 45 prosent, Pax Forlag med 6,66 prosent og Det Norske Samlaget med 3,33 prosent.

Pensumtjenestes formål er å tilby universiteter og høyskoler studie- og pensummateriale gjennom norsk og internasjonal rettighetsklarering. Gjennom samarbeidsavtaler med forfatterorganisasjoner og forlag kan Pensumtjeneste i dag rettighetsklarere inntil 90 prosent av læremidler for høyere utdanning utgitt av norske forlag.

Selskapet hadde i 2002 en sterk økning i omsetning, men fikk likevel et negativt resultat, som i hovedsak skyldes investeringer for å gjøre selskapets tjenester tilgjengelige på web.

Det er tre ansatte i selskapet.

Lydbokforlaget AS

GNF eide i 2002 33 prosent av forlaget. Forlaget er lokalisert i Melhus i Sør-Trøndelag med avdelingskontor i Oslo.

Fra og med 2003 har Damm kommet inn på eiersiden, og de øvrige aksjonærer har redusert sine eierandeler. Gyldendal, Aschehoug, Damm og stiftergruppen eier nå 25 prosent hver.

Forlagets formål er å drive produksjon, utgivelse og salg av lydbøker og beslektede produkter. Forlaget administrerer og har driftssamarbeid med NRK Lydbokforlaget AS, som eies av NRK Aktivum og Lydbokforlaget.

2002 ble et godt driftsår. Samlet omsatte de to selskapene for 21,5 millioner kroner mot 17,7 millioner kroner i 2001. Det er fortsatt bokhandelomsetningen som øker mest. Årsresultatet ble betydelig forbedret i forhold til 2001.

Ved årets utgang hadde Lydbokforlaget 20 ansatte fordelt på 16,5 årsverk.

Kommuneforlaget AS

Selskapet eies av Kommunenes Sentralforbund med 65,7 prosent og GNF med 34,3 prosent.

Kommuneforlaget utgir faglitteratur og informasjonsmaterieil til kommunemarkedet.

Som følge av svikt i omsetning og resultat i 2002 ble antall ansatte redusert og omstillingsprosessen som ble påbegynt i 2001, intensivert. Forlagets resultat ble vesentlig dårligere enn i 2001.

Selskapet har 32 ansatte.

Resultat og overskuddsanvendelse

I tillegg til denne beretningen gir de framlagte resultatregnskaper og balanser med tilhørende noter og kontantstrømoppstillinger etter styrets oppfatning fyllestgjørende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Morselskapet Gyldendal ASA hadde i 2002 et årsoverskudd på kr 42 172 000, som overfor generalforsamlingen foreslås anvendt således:

Utbytte	
kr 5,00 per aksje	kr 11 497 000
Avgitt konsernbidrag	kr 30 960 000
Overføres fra annen egenkapital	kr (285 000)
	<u>kr 42 172 000</u>

Fri egenkapital per 31.12.02	<u>kr 325 534 000</u>
------------------------------	-----------------------

Personale og arbeidsmiljø

Gyldendals konsernledelse består av fire medarbeidere. GNF hadde ved årets utgang 253 ansatte. I bokhandlerkonsernet Ark Bokhandel var det ansatt 432 personer. Hertil kommer andel av medarbeiderstabene i de samarbeidende selskaper, nemlig 77 i Forlagsentralen og 35 i Kunnskapsforlaget. Medregnet disse andeler, men eksklusive andeler i tilknyttede selskaper, sysselsatte konsernet Gyldendal ASA i alt 801 personer, mot 946 ved utgangen av forrige år.

I De norske Bokklubbene er det 202 medarbeidere. Medregnet Gyldendals andeler var det dermed 899 medarbeidere i konsernets hovedområder ved utløpet av 2002.

Arbeidsmiljøet i konsernet kan generelt karakteriseres som godt. Det ble i 2002 ikke rapportert om personskader eller sykdom grunnet arbeidsmiljøet, og det er heller ikke registrert materielle skader av betydning. Sykefraværet i GNF utgjorde i alt 2 392 dager, som tilsvarer en fraværsprosent på 4,4. I Ark Bokhandel var sykefraværet på 2 749 dager, som utgjør 3,9 prosent.

Virksomheten er av en art som ikke forurenser det ytre miljø.

Aksjer og aksjonærer

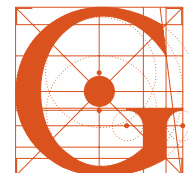
Gyldendal ASA hadde ved siste årsskifte 963 aksjonærer, hvilket er 31 flere enn året før. Det ble omsatt 200 568 aksjer, sammenlignet med 65 326 aksjer i 2001.

Ved utgangen av siste år hadde 12 aksjonærer eierandeler på over 1 prosent, og de eide til sammen 84,0 prosent av aksjekapitalen. Én aksjonær eide mer enn 20 prosent av selskapets aksjer.

Utsiktene for år 2003

Bokmarkedet i Norge antas å holde et stabilt høyt volum i 2003.

Den positive hovedtendensen i Gyldendals drift de to foregående år forventes å bli videreført i 2003, om enn med lavere vekst i driftsresultatet. Finanskostnadene antas, som følge av utvikling av konsernets kontantstrøm, å bli redusert sammenlignet med 2002. Avskrivningene av bokført goodwill vil holde seg på et stabilt nivå i årene framover. Målet er at god drift og reduserte finanskostnader skal gi bedret totalresultat for Gyldendal i 2003.



Oslo, 25. mars 2003

Erik Samuelsen
styrets formann

Jon Fredrik Baksaas

Astrid Rangnes Bråten

Mai Gaardsted

Otto Hageberg

Erik Must

Kjell Chr. Ulrichsen

Anne Wichstrøm

Geir Mork
konsernsjef

Revisjonsberetning for 2002

Vi har revidert årsregnskapet for GYLDENDAL ASA for regnskapsåret 2002 som viser et overskudd på kr 42 172 000 for morselskapet og et overskudd på kr 30 579 000 for konsernet.

Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2002 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 25. mars 2003

Noraudit DA

Knut Nyerrød
statsautorisert revisor

Resultatregnskap

Morselskapet (Beløp i 1000 kr)				Konsernet (Beløp i 1000 kr)		
2000	2001	2002	Note	2002	2001	2000
152 537	125 577	123 283	2	1 061 528	1 037 540	1 011 270
3 073	16 795	14 123		50 920	57 083	49 539
155 610	142 372	137 406		1 112 448	1 094 623	1 060 809
37 789	18 931	15 967	5	495 424	501 465	502 786
57 168	57 241	57 386	4, 5	278 900	281 804	269 146
13 189	14 855	15 005	6, 7	50 259	48 048	40 896
54 737	53 492	45 355		235 475	244 610	247 538
162 883	144 519	133 713		1 060 058	1 075 927	1 060 366
(7 273)	(2 147)	3 693		52 390	18 696	443
17 000	53 560	50 326				
6 659	4 367	(697)	9	523	7 480	20 007
10 120	10 705	24 234		24 268	14 680	12 531
38 509	3 315	717		717	4 589	38 983
(8 385)	(2 536)	0	10	(211)	(2 677)	(8 385)
15 829	16 192	32 216		45 430	35 849	30 702
426	608	145		1 278	1 815	2 325
47 650	52 611	42 219		(21 411)	(15 592)	30 111
40 377	50 464	45 912		50 979	5 104	30 554
16 461	12 195	3 740	20	400	(2 146)	13 522
23 916	38 269	42 172		50 579	7 250	17 032
0	0	0	21	461	433	880
	36 000	30 960	21			
	5 790	11 497	21			

Balanse

Morselskapet (Beløp i 1000 kr)			Konsernet (Beløp i 1000 kr)	
31.12.01	31.12.02	Note	31.12.02	31.12.01
0	0	7	6 802	5 548
0	0	7	185 960	180 601
1 057	2 357	20	20 480	27 879
1 057	2 357		213 242	214 028
46 757	45 932	6	45 932	46 757
2 290	1 504	6	60 640	54 768
49 047	47 436		106 572	101 525
271 570	271 570	8	0	0
53 738	47 230	9	76 381	83 538
0	0	12	944	906
0	0	5	27 056	21 534
31 729	23 517	13	23 517	31 729
21 904	19 838	15	19 838	21 904
109 560	139 886		3 613	4 070
488 501	502 041		151 349	163 681
538 605	551 834		471 163	479 234
0	0	3	257 458	245 156
0	0		72 608	52 334
34 662	14 700	4	53 805	69 667
34 662	14 700		126 413	122 001
0	0	10	657	868
12 170	12 413	11	12 416	12 337
170 997	171 277	13	154 382	156 047
2 983	4 428	15	4 428	2 984
186 150	188 118		171 883	172 236
503	321	24	106 706	71 115
221 315	203 139		662 460	610 508
759 920	754 973		1 133 623	1 089 742

Morselskapet (Beløp i 1000 kr)		Konsernet (Beløp i 1000 kr)	
31.12.01	31.12.02		
		Note	
		Egenkapital og gjeld	
25 522	25 522	21 Aksjekapital (2 352 240 a kr. 10)	25 522
(576)	(529)	25 Egne aksjer	(529)
0	0	21 Overkursfond	157 720
25 146	22 993	Innskudd egenkapital	160 715
37 396	30 888	21 Fond for vurderingsforskjeller	30 888
546 281	549 507	21 Annen egenkapital	504 665
383 677	380 395	Opptjent egenkapital	335 553
0	0	21 Minoritetsinteresser	4 402
406 823	403 388	Sum egenkapital	500 668
7 416	8 485	5 Pensjonsforpliktelse	31 218
7 416	8 485	Avsetning for forpliktelser	31 218
85 990	123 345	19 Gjeld til kredittinstitusjoner	168 217
2 210	2 208	14 Andel langsiktig gjeld i ansvarlige selskaper	2 208
57 725	54 658	15 Andel langsiktig gjeld i Sameiet Bakås	54 658
0	0	Annen langsiktig gjeld	200
145 925	180 211	Annen langsiktig gjeld	225 283
0	22 588	Gjeld til kredittinstitusjoner	64 462
0	0	Leverandørgjeld	92 984
6 845	0	20 Betalbar skatt	0
740	652	Skyldig offentlige avgifter	30 983
5 790	11 500	21 Utbytte	11 808
134 926	119 225	14 Andel kortsiktig gjeld i ansvarlige selskaper	78 530
718	1 083	15 Andel kortsiktig gjeld i Sameiet Bakås	1 083
50 737	7 841	Annen kortsiktig gjeld	96 604
199 756	162 889	Kortsiktig gjeld	376 454
353 097	351 585	Gjeld	632 935
759 920	754 973	Egenkapital og gjeld	1 133 623

Oslo, 25. mars 2003
Gyldendal ASA

Erik Samuelson
styrets formann

Jon Fredrik Baksaas

Astrid Rangnes Bråten

Mai Gaardsted

Otto Hageberg

Erik Must

Kjell Chr. Ulrichsen

Anne Wichstrøm

Geir Mork
konsernsjef

Kontantstrømoppstilling

Morselskapet (Beløp i 1000 kr)			Konsernet (Beløp i 1000 kr)		
2000	2001	2002	2002	2001	2000
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
40 377	50 463	45 912	30 979	5 104	30 554
-412	-154	0	-20 431	-418	-1 439
-23 659	-57 927	-49 629	-523	-7 480	-20 007
41	0	-223	-605	-1 248	34
13 189	14 855	15 005	50 259	48 048	40 896
32 480	63 397	58 847	11 030	49 165	19 400
0	0	0	-12 302	9 615	-85 991
0	0	0	-20 274	-39 191	-24 449
0	0	0	15 447	603	21 856
44 897	58 628	-2 068	-2 068	40 824	81 951
-24 428	-50 779	-15 703	-15 703	-20 150	-76 040
1 054	3 765	-1 445	-1 445	3 765	1 054
28 630	-3 551	-2 702	-2 702	-3 551	28 630
20	626	1 069	2 849	2 688	1 837
-24 010	264	0	0	405	18 587
-101 685	0	0			
51 455	-52 762	-55 902	18 633	-35 740	-58 472
<u>37 949</u>	<u>26 825</u>	<u>-6 839</u>	<u>53 164</u>	<u>52 439</u>	<u>-21 599</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
247	0	383	1 333	3 450	254
-10 995	0	-1 488	-27 735	-29 303	-21 033
49 520	15 989	0	0	29 794	72 475
-130 612	-500	-243	-22 377	-60 800	-162 803
<u>-91 840</u>	<u>15 489</u>	<u>-1 348</u>	<u>-48 759</u>	<u>-56 859</u>	<u>-111 107</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
71 190	0	0	0	0	133 190
-5 000	-10 200	37 355	28 690	-18 877	-38 198
-50 000	-50 000	-43 000	0	0	0
0		22 588	11 591	52 871	-5 242
		-3 151	-3 151		
-11 761	-5 790	-5 787	-5 944	-6 510	-11 910
<u>4 429</u>	<u>-65 990</u>	<u>8 005</u>	<u>31 186</u>	<u>27 484</u>	<u>77 840</u>
-49 462	-23 676	-182	35 591	23 064	-54 866
73 641	24 179	503	71 115	48 051	102 917
<u>24 179</u>	<u>503</u>	<u>321</u>	<u>106 706</u>	<u>71 115</u>	<u>48 051</u>

Noter til regnskapet

Note 1 –

Regnskapsprinsipper

Generelt

Årsregnskapet for Gyldendal ASA og dets datterselskaper er avlagt i henhold til norsk regnskapslovgivning og god regnskapsskikk i Norge. Regnskapet bygger på de grunnleggende regnskapsprinsipper om historisk kost, sammenstilling, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet.

Endret selskapsstruktur

Datterselskapet Ark Bokhandel AS kjøpte 01.01.02 alle aksjene i Dyring Bokhandel AS (endret navn til Ark Dyring AS), inkludert de heleiede datterselskapene Ark Farris AS og Ark Just AS.

Den 01.01.02 ble virksomheten i datterselskapene Ark Berge AS, Ark Dyring AS, Ark Farris AS og Ark Just AS solgt til morselskapet Ark Bokhandel AS til markedsverdi.

Sammenligningstall for tidligere år er ikke omarbeidet.

Selskaper som inngår i Gyldendal-konsernet i tillegg til morselskapet

Selskap	Eierandel i %	I konsernet fra	Betegnelse
<i>Direkte eiet:</i>			
Forlagsentralen ANS	50	1964	FKV
Kunnskapsforlaget ANS	50	1975	FKV
Sameiet Bakås	50	1986	FKV
Biga ANS	50	2000	TS
Gyldendal Norsk Forlag AS	100	1992	DS
Ark Bokhandel AS	100	1999	DS
De norske Bokklubbene AS	38,7	1961	TS
<i>Indirekte eiet:</i>			
Tiden Norsk Forlag AS	91	1991	DS
De norske Bokklubbene AS	9,8	1961	TS
Pensumtjeneste AS	45	1993	TS
Lydbokforlaget AS	33	1994	TS
Kommuneforlaget AS	34,3	2000	TS
Kolstadgaten Eiendom AS	50	1984	TS
Campus AS	50	2000	TS
iFinger LTD	50	2000	DS ¹⁾
Bibliotekenes IT-senter AS	25	1995	TS ²⁾
Køhns Bokhandel AS	100	2000	DS
Ark Berge AS	100	2001	DS
Ark Dyring AS	100	2002	DS
Ark Farris AS	100	2002	DS
Ark Just AS	100	2002	DS

1) Biga ANS eier 96,59 prosent i iFinger Ltd. Innarbeidet med 50 prosent andel etter egenkapitalmetoden.

2) Forlagsentralen eier 50 prosent av selskapet. Behandles som TS hos Forlagsentralen ANS.

*Felles kontrollerte virksomheter
(FKV)*

Virksomheter som ved avtale drives under felles kontroll med annen deltager inngår under felles kontrollerte virksomheter. Felles kontrollerte virksomheter behandles etter bruttometoden.

Andel av inntekter og kostnader innarbeides i resultatregnskapet linje for linje. Andel av eiendeler og gjeld spesifiseres som egen post for hver hovedgruppe.

*Konsolidering av datterselskaper
(DS)*

Konsernregnskapet omfatter Gyldendal ASA og alle datterselskaper hvor Gyldendal ASA har kontrollerende eierinteresse. Dette vil være selskaper der selskapet enten direkte eller indirekte via datterselskaper eier mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter oppkjøpsmetoden og viser konsernet som om det var en enhet. I konsernregnskapet er alle mellomværende og intern omsetning mellom selskaper innenfor konsernet eliminert. Videre er gevinster oppstått ved transaksjoner mellom selskaper i konsernet eliminert.

Kostprisen på aksjer i datterselskaper er eliminert mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Merverdier utover den underliggende egenkapital i datterselskaper fordeles til de eiendeler som merverdien kan knyttes til. Den del av kostprisen som ikke kan tilskrives bestemte eiendeler føres som goodwill. Goodwill er inkludert i det konsoliderte regnskapet som en immateriell eiendel og avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, dog maksimalt 15 år. Bokført verdi av goodwill nedskrives dersom virkelig verdi er lavere og verdifallet ikke antas å være av forbigående art.

I datterselskaper der Gyldendal ASA ikke eier 100 % av aksjene, er de øvrige aksjonærenes andel av egenkapitalen vist i balansen som minoritetsinteresser under konsernets egenkapital. Minoritetens andel av resultat etter skatt er vist som egen linje etter årsresultatet.

*Tilknyttede selskaper
(TS)*

Eiendeler i selskaper der en har betydelig men ikke bestemmende innflytelse behandles etter egenkapitalmetoden både i morselskapets regnskap og konsernregnskapet. Normalt vil dette være selskaper hvor morselskapet eller konsernet eier mellom 20 og 50 prosent.

Egenkapitalmetoden innebærer at andel av årets resultat etter skatt og avskrivning på eventuelle merverdier resultatføres på egen linje i resultatregnskapet.

Behandling av merverdier i de tilknyttede selskapene gjennomføres etter samme prinsipper som for konsolidering av datterselskaper. I balansen er aksjer i tilknyttede selskaper klassifisert som anleggsmidler og står oppført med andel av selskapets egenkapital justert for merverdier. Andel av avsatt utbytte i de tilknyttede selskapene er oppført som kortsiktige fordringer.

*Kjøp/salg av datterselskaper og
tilknyttede selskaper*

Ved kjøp og salg av datterselskaper og tilknyttede selskaper er disse inkludert i regnskapet for den del av året de har vært del av eller tilknyttet konsernet.

Driftsinntekter

Driftsinntekter omfatter inntekter på varer som er levert og tjenester som er utført i løpet av året. På inngåtte kontrakter på flerbindsverk som utgis bindvis, inntektsføres den andel av kontraktssummen som svarer til antall leverte bind. Bind som ikke er levert føres som periodisert inntekt under kortsiktig gjeld. Dette har særlig betydning for Kunnskapsforlagets utgivelser av Store Norske Leksikon og Norges Biografiske Leksikon.

Andre driftsinntekter omfatter forlagsavgift og andre godtgjørelser fra De norske Bokklubbene, leieinntekter, inntekt av forfatterrettigheter m.v.

Vedlikehold

Som hovedregel kostnadsføres alt vedlikehold når utgiftene påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investering og aktiveres.

Utviklingskostnader

Alle kostnader i forbindelse med prosjektering og markedstiltak belastes resultatregnskapet etter hvert som de påløper.

Skattekostnad

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av periodens betalbare skatt og endringen i utsatt skatt. Betalbar skatt er beregnet på grunnlag av skattemessig resultat for perioden. Endring utsatt skatt er beregnet på grunnlag av årets endringer i midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier. Skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring utlignes mot skatteøkende midlertidige forskjeller som reverserer i samme tidsrom. Utsatt skattefordel består av skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som ikke er utlignet.

Skatteposisjoner til selskaper som ikke inngår i skattekonsernet er ikke utlignet. Netto utsatt skattefordel knyttet til disse selskapene er heller ikke oppført i konsernets balanse.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket lineære avskrivninger. Satsene for beregning av lineære avskrivninger er fastsatt ut fra en vurdering av de enkelte anleggsmidlers økonomiske levetid. Ved salg av anleggsmidler beregnes gevinst/tap som differansen mellom salgssum og anleggsmiddelets bokførte verdi. Gevinst presenteres under andre driftsinntekter og tap under andre driftskostnader.

Følgende avskrivningstid benyttes:

Goodwill	5–15 år
Forlagsrettigheter	5 år
Bygninger	25–40 år
Driftsløsøre	3–10 år

<i>Vurdering av eiendeler og gjeld</i>	Fordringer og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp klassifiseres som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Eiendeler og gjeld som ikke er knyttet til varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld dersom de forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige eiendeler klassifiseres som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld.
<i>Varebeholdninger</i>	Bøker i arbeid er ut fra erfaring om fremtidige salgsmuligheter vurdert med basis i påløpne kostnader. Boklager er vurdert til historisk kostpris fratrukket påregnelig ukurans. Varebeholdningen er i regnskapet medtatt til laveste av historisk anskaffelseskost og virkelig verdi.
<i>Kundefordringer og andre fordringer</i>	Kundefordringer og andre fordringer med tapsrisiko oppføres i balansen etter fradrag for avsetning til påregnelige tap. Da bokverk selges på kreditt uten rentetillegg, er det på ratesalgfordringer foretatt en avsetning for diskonto.
<i>Aksjer og andre verdipapirer</i>	Aksjer bestemt for varig eie føres som anleggsmidler i balansen. Dette gjelder aksjer i datterselskap i morselskapets balanse. Disse er oppført til historisk kost, eventuelt nedskrevet til virkelig verdi hvis denne er lavere og dette ikke er av forbigående art. Aksjer og andre verdipapirer styret har definert som verdipapirer ment til kortsiktige plasseringer med intensjon om gevinster på kortsiktige kurssvigninger, hvor kravene til markedets virkemåte med henblikk på markedsverdi er oppfylt, klassifiseres som markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er oppført til markedsverdi på balansedagen. Endring i forskjell mellom markedsverdi og historisk kostverdi for regnskapsperioden, er ført som egen linje i resultatregnskapet. Andre aksjer er verdipapirer er oppført som omløpsmidler. Disse vurderes til historisk kostpris og nedskrives hvis virkelig verdi er lavere.
<i>Eiendeler og gjeld i fremmed valuta</i>	Fordringer og gjeld i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs.
<i>Leasing</i>	Konsernet har kun leasingavtaler som klassifiseres som operativ leasing.

Pensjonskostnader og netto pensjonsmidler er oppført i resultatregnskapet og balansen i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for pensjonskostnader. Pensjonsforpliktelse beregnes systematisk over gjennomsnittlig gjenværende opp-tjenings-tid på basis av de ansattes alder, tjenestetid og lønn, samt fremtidig regulering av lønn, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidlene og aktuar-messige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang.

Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi.

Endringer i beregningsforutsetninger, aktuar-messige forutsetninger og avvik i den faktiske avkastning på pensjonsmidlene i forhold til forventet avkastning, amortiseres i henhold til regnskapsstandardens utjevning-metode. Det vil si at avvik på inntil 10 % av hva som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene, holdes utenfor grunnlaget for resultatføring.

Konsernsjefens pensjonsalder er 60 år. Pensjonsgrunnlaget er den faste årlige lønn uten tillegg av annen godtgjørelse. Utover konsernets alminnelige pensjonsordning har konsernsjefen følgende særvilkår: Det første pensjonsår skal pensjonen utgjøre 90 % av pensjonsgrunnlaget, det annet år 85 %, det tredje 80 % og deretter 66 %. Det er også knyttet avtale om enkepensjon til pensjonsordningen.

I tillegg har direktørene en egen usikret pensjonsavtale som blir aktuarberegnet og avsatt for.

Note 2 –

<i>Virksomhetsområder</i>		(Beløp i mill. kr)		
		2002	2001	2000
Gyldendal Norsk Forlag AS	Inntekter	494,4	485,1	476,2
	Resultat	36,2	22,4	15,8
ARK Bokhandel AS	Inntekter	544,7	524,5	472,2
	Resultat	14,5	0,1	-7,1
Kunnskapsforlaget (50 %)	Inntekter	47,7	48,8	65,5
	Resultat	2,1	-3,1	-12,0
Forlagsentralen (50 %)	Inntekter	85,1	87,1	96,5
	Resultat	-2,5	-5,2	0,6
De norske Bokklubbene (48,5 %)	Inntekter	541,5	545,2	292,1
	Resultat	12,5	14,0	15,7
Andre inntekter og kostnader/korrigeringer	Inntekter	-57,6	-50,9	-49,4
	Resultat	16,8	17,8	26,2
Total	Inntekter	1 453,6	1 437,8	1 352,9
	Resultat	79,6	46,0	37,2
Nedskrivning/tap i tilknyttet selskap		-8,0		
Avskrivning goodwill m.m.		-18,7	-19,8	-16,7
Finansposter		-21,9	-21,1	10,1
Resultat før skatt		31,0	5,1	30,6

Note 3 –

<i>Varer</i>		(Beløp i 1 000 kr)		
		Beh.endring	2002	2001
Konsernet				
Bøker i arbeid		4 029	16 965	12 936
Boklager/innkjøpte varer		8 275	240 495	252 220
Sum varer konsern		12 302	257 458	245 156

*Note 4 -***Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

(Beløp i 1 000 kr)

Lønnskostnader	Morselskap		Konsernet	
	2002	2001	2002	2001
Lønninger	45 701	49 525	222 274	253 532
Folketrygdavgift	6 455	6 937	53 509	53 518
Netto pensjonskostnader	2 579	89	8 689	5 195
Periodiserte provisjonsutgifter	555	59	555	59
Andre ytelser/Innleid hjelp	4 297	831	14 074	9 500
Sum	<u>57 586</u>	<u>57 241</u>	<u>278 900</u>	<u>281 804</u>

Gjennomsnittlig antall ansatte morselskap	4
Gjennomsnittlig antall ansatte GNF	253
Gjennomsnittlig antall ansatte Ark Bokhandel	432
Gyldendals andel antall ansatte i FKV (50 %)	112
Gjennomsnittlig antall ansatte konsern	<u>801</u>

Ytelser til ledende personer	Konsernsjef	Styret
Lønn	1 805	520
Annen godtgjørelse	127	

Konsernsjefens årlige lønn har fra 01.04.2000 vært 1,8 mill. kr. Som en del av resultatsikringen i Gyldendal tok konsernsjefen ut redusert årslønn i 2001. Den avtalte grunnlønn har ligget fast de siste tre år.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2002 utgjør 150.
I tillegg kommer andre tjenester med 178.
For hele konsernet er det kostnadsført 1 150 i revisjonshonorar og 570 i kostnader for andre tjenester.

Lån til ansatte

Selskapet har ytet lån til ansatte i morselskapet på 1 145 og i datterselskap på 778. Felleskontrollerte virksomheter har lån til ansatte på 643, hvorav 50 % er oppført i konsernets balanse.
Lånene er sikret ved pant og rentebelastes med minimum normalrentesats fastsatt av Stortinget for beregning av rentefordel skattemessig.

Gyldendal ASA har kollektiv pensjonsordning for alle ansatte som har vært fast ansatt lengre enn ett år. Årlig alderspensjon fra kollektivforsikringen utgjør differansen mellom 66 % av pensjonsgrunnlaget og en antatt alderspensjon fra folketrygden. Pensjonsalderen er 67 år.

Ordningen omfattet for 2002 i morselskapet i alt 4 aktive.

På konsernnivå omfatter ordningen 392 aktive og 160 pensjonister inkl. andel FKV.

I tillegg har direktørene en egen usikret pensjonsavtale som er aktuarberegnet og avsatt for.

Det er beregnet usikret forpliktelse knyttet til bedriftens medlemskap i AFP-ordningen til LO/NHO. Det er benyttet en uttakstilbøyelighet på 50 %. Nivået på ytelsen er avtalens minimumsnivå fra 62–67 år, dvs. ingen gavepensjon.

Morselskapet

	2002		2001	
	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser
Nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser (inkl. virkningen av fremtidig lønnsvekst)	-3 203	-8 292	-2 816	-7 099
Verdi av pensjonsmidler 31.12	2 810	0	2 499	0
Ikke resultatførte estimatavik	188	12		
Pensjonsmidler/-forpliktelse 31.12	-205	-8 280	-317	-7 099
Årets pensjonskostnad				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-250	-657	-223	-625
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	-167	-376	-146	-10
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	173	0	156	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	-31	-146	-30	-22
Amortisering	0	0	0	0
Netto pensjonskostnad	-255	-1 179	-243	-657

Konsernet

	2002		2001	
	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser
Nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser (inkl. virkningen av fremtidig lønnsvekst)	-96 456	-24 591	-89 249	-23 390
Verdi av pensjonsmidler 31.12	116 621	0	115 494	0
Netto pensjonsmidler/-forpliktelse	20 165	-24 591	26 245	-23 390
Ikke resultatført planendring	-1 553	2 153	-2 061	821
Ikke resultatført estimatavik	4 271	-1 708	-2 089	-1 873
Arbeidsgiveravgift	-774	-2 125	-561	-2 151
Pensjonsmidler/-forpliktelse 31.12	22 109	-26 271	21 534	-22 847
Sikrede ytelser ført som forpliktelse i balansen	4 947	-4 947		
Pensjonsmidler/-forpliktelse i balansen	27 056	-31 218	21 534	-22 847
Årets pensjonskostnad				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-6 279	-2 183	-6 217	-2 144
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	-5 279	-1 160	-4 634	-803
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	7 800	0	7 308	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	-104	-476	-138	-351
Amortisering	971	285	225	749
Netto pensjonskostnad	-2 891	-3 534	-3 456	-2 549

Økonomiske forutsetninger:

Forventet avkastning	7,00 %
Diskonteringsrente	6,00 %
Årlig lønnsvekst	3,00 %
Årlig økning i G	3,00 %
Pensjonsregulering	2,00 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Morselskapet	Biler	Maskiner, inventar etc.	Bygninger	Tomter	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.02	1 029	4 620	34 244	20 012	59 905
Tilgang i året	1 004	1 514	0	0	2 518
Avgang til anskaffelseskost	-480	-1 050	0	0	-1 510
Anskaffelseskost 31.12.02	1 553	5 104	34 244	20 012	60 915
Akkumulerte					
avskrivninger 01.01.02	539	2 820	7 499	0	10 858
Årets tilgang avskrivninger	314	1 800	825	0	2 959
Årets avgang avskrivninger	-320	0	0	0	-320
Akkumulerte					
avskrivninger 31.12.02	533	4 620	8 324	0	13 477
Bokført verdi pr. 31.12.02	1 020	484	25 920	20 012	47 456

Konsernet	Biler	Maskiner, inventar	Bygninger	Tomter	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.02	6 913	151 956	34 274	20 012	193 155
Tilgang ved oppkjøp					
datterselskap	369	2 472	0	0	2 841
Tilgang i året	1 978	21 843	0	0	23 821
Avgang til anskaffelseskost	-2 354	-1 155	0	0	-3 509
Anskaffelseskost 31.12.02	6 906	155 116	34 274	20 012	216 308
Akk. avskrivninger 01.01.02	2 856	81 245	7 529	0	91 630
Tilgang akk.avskr. ved oppkjøp	0	0	0	0	0
Årets tilgang avskrivninger	1 841	16 845	825	0	19 511
Årets avgang avskrivninger	-1 405	0	0	0	-1 405
Akk. avskrivninger 31.12.02	3 292	98 090	8 354	0	109 736
Bokført verdi pr. 31.12.02	3 614	57 026	25 920	20 012	106 572

Økonomisk levetid	5 år	3–10 år	40 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei

Note 7 –

Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1 000 kr)

	<i>Morselskapet</i>		<i>Konsernet</i>			Totalt konsern
	Goodwill	Rettigheter	Rettigheter	Aktiverte kostnader	Goodwill	
Anskaffelseskost 01.01.02	0	0	6 863	6 230	259 174	252 267
Tilgang i året	0	0	0	3 429	21 867	25 296
Anskaffelseskost 31.12.02	0	0	6 863	9 659	261 041	277 563
Akk. avskrivninger 01.01.02	0	0	4 125	3 420	58 573	66 118
Årets tilgang avskrivninger	0	0	1 375	800	16 508	18 683
Akk. avskrivninger 31.12.02	0	0	5 500	4 220	75 081	84 801
Bokført verdi 31.12.02	0	0	1 363	5 439	185 960	192 762
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	10 år	5–15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	

Note 8 –

Aksjer i datterselskap

(Beløp i 1 000 kr)

Selskap:	Forretnings- kontor	Totalt Aksjekapital	Totalt antall aksjer	Antall eiet av GNF	Eier- andel	Bokført verdi
Gyldendal Norsk Forlag AS	Oslo	20 000	20 000	20 000	100 %	64 500
Ark Bokhandel AS	Oslo	35 200	35 200	35 200	100 %	207 070
						271 570

Eierandel og stemmeandel er lik.

Note 9 –

Aksjer i tilknyttede selskaper

(Beløp i 1 000 kr)

Selskap:	Forretnings- kontor	<i>Morselskapet</i>			<i>Konsernet</i>		
		Eier- andel	Bokført verdi 31.12.02	Resultat- andel	Eier- andel	Bokført verdi 31.12.02	Resultat- andel
De norske Bokklubbene AS	Oslo	38,7 %	61 795	9 857	48,5 %	77 377	12 343
Kolstadgaten Eiendom AS	Oslo				50,0 %	2 960	135
Pensumtjeneste AS	Oslo				45,0 %	0	0
Lydbokforlaget AS	Melhus				33,0 %	741	290
Kommuneforlaget AS	Oslo				34,3 %	9 858	-1 687
Campus AS	Oslo				50,0 %	10	-4
Biga ANS	Oslo	50,0 %	-14 565	-10 554	33,0 %	-14 565	-10 554
<i>Anskaffelseskost:</i>			47 230	-697		76 381	523
De norske Bokklubbene AS			8 797			20 310	
Kolstadgaten Eiendom AS						14 305	
Pensumtjeneste AS						578	
Lydbokforlaget AS						1 510	
Kommuneforlaget AS						11 389	
Campus AS						25	
Biga ANS			7 545			7 545	
			16 342			55 662	
Verdiøkning ved egenkapitalmetoden			30 888			20 719	

Eierandel og stemmeandel er lik.

Selskap	De norske Bokklubbene	Kolstadgaten Eiendom	Lydbok-forlaget	Kommune-forlaget	Campus	Biga ANS	Totalt
Inngående balanse 01.01.02	72 309	2 825	591	11 810	14	-4 011	85 538
Andel årets resultat	12 343	155	290	-1 687	-4	--10 554	523
Avskrivning goodwill	0	0	0	0	0	0	0
Utbytte	-7 275	0	-140	-360	0	0	-7 775
Andre endringer i året	0	0	0	95	0	0	95
Utgående balanse 31.12.02	77 377	2 960	741	9 858	10	-14 565	76 381

<i>Note 10 -</i>	<i>Markedsbaserte aksjer</i>	<i>(Beløp i 1 000 kr)</i>					
Selskap:	Antall eiede aksjer	Kostverdi	Markeds-verdi	Kursreserve 31.12.02	Kursreserve 31.12.01	Endring kursreserve	
Aksjefondet Skagen Global	778	263	166	-97	-48	-49	
Aksjefondet Skagen Vekst	556	258	178	-80	-30	-50	
Sp.B. Rogaland Grunnfondsbevis	1 750	488	313	-175	-63	-112	
		1 009	657	-352	-141	-211	

Note 11 - Andre aksjer omløpsmidler *(Beløp i 1 000 kr)*

Selskap:	Antall eiede aksjer	Bokført verdi	Antatt markedsverdi
Morselskap:			
Adresseavisen ASA	42 000	4 340	8 442
EDB Business Partner ASA	169 604	4 810	3 189
Lommelegen AS	196	3 263	3 263
		12 413	14 894
Datterselskap:			
Libris Direkte AS	60	3	3
Totalt Konsern		12 416	14 897

Note 12 - Andre aksjer anleggsmidler *(Beløp i 1 000 kr)*

Selskap:	Antall eiede aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Eiet av datterselskap:			
Åsane Invest	7 545		755
Sentrumsparkering, Molde	12		9
Andre aksjer			180
			944

Note 13 –

Andel eiendeler i felleskontrollerte selskaper

(Beløp i 1 000 kr)

<i>Morselskap</i>	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2002	2001	2002	2001
Bankinnskudd o.l.	55 846	50 537		
Fordringer	127 561	152 891		
Varer	7 871	7 569		
Pensjonsmidler			5 137	4 120
Tilknyttet selskap			1 536	829
Varige driftsmidler kostpris			66 615	94 568
akk.avskrivninger			-47 570	-67 788
	171 277	170 997	25 517	51 729

<i>Konsern</i>	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2002	2001	2002	2001
Bankinnskudd o.l.	55 846	50 537		
Fordringer	110 666	117 941		
Varer	7 871	7 569		
Pensjonsmidler			5 137	4 120
Tilknyttet selskap			1 536	829
Varige driftsmidler kostpris			66 615	94 568
akk.avskrivninger			-47 570	-67 788
	154 582	156 047	25 517	51 729

Note 14 –

Andel gjeld i felleskontrollerte selskaper

(Beløp i 1 000 kr)

<i>Morselskap</i>	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2002	2001	2002	2001
Kredittinstitusjoner	5 609	19 560		
Offentlig gjeld	5 535	5 369		
Annen kortsiktig gjeld	110 082	109 997		
Pensjonsforpliktelse			2 208	2 210
Annen langsiktig gjeld				
	119 225	134 926	2 208	2 210

<i>Konsern</i>	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2002	2001	2002	2001
Kredittinstitusjoner	5 609	19 560		
Offentlig gjeld	5 535	5 369		
Annen kortsiktig gjeld	69 387	70 377		
Pensjonsforpliktelse			2 208	2 210
Annen langsiktig gjeld			0	0
	78 530	95 306	2 208	2 210

Note 15 –**Andel eiendeler og gjeld i sameiet Bakås**

(Beløp i 1 000 kr)

Eiendeler	Omløpsmidler		Anleggsmidler	
	2002	2001	2002	2001
Bankinnskudd o.l.	4 340	2 826		
Fordringer	88	157		
Varige driftsmidler			73 632	73 632
akk.avskrivninger			-53 794	-51 728
	4 428	2 983	19 838	21 904

Gjeld	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2002	2001	2002	2001
Annen kortsiktig gjeld	1 083	718		
Pantegjeld			54 658	57 725
	1 083	718	54 658	57 725

Note 16 –**Sikkerhetsstillelse for ansatte og andre**

(Beløp i 1 000 kr)

	2002	2001
Kausjonsansvar Gyldendal	671	250
Kausjonsansvar felles kontrollerte virksomheter	632	270
Kausjonsansvar morselskapet	1 303	520
Garantiansvar datterselskaper	13 868	10 946
Kausjonsansvar konsernet	15 171	11 466

I tillegg har selskapet solidaransvar for kassekreditten i Biga ANS som selskapet eier sammen men Aschehoug. Biga ANS har per 31. desember 2002 trukket kr 23 222 350 på denne kassekreditt. Limit er kr 25 000 000.

Note 17 - Pantstillelser (Beløp i 1 000 kr)

Morselskap:	2002	2001
Pantelån Nordea	121 875	85 000
Pantsikret gjeld (andel sameiet Bakås)	54 658	57 725
	176 533	142 725
Bokført verdi eiendeler stillet som pant:		
Tomter	10 378	10 378
Bygninger	54 149	57 041
Driftsløsøre	1 243	1 243
Varer	129 215	131 697
Fordringer	95 149	67 857
Totalt	290 134	268 216
Konsernet:	2002	2001
Pantsikret gjeld	285 867	249 133
Bokført verdi eiendeler stillet som pant:		
Tomter	10 378	10 378
Bygninger	54 149	57 041
Driftsløsøre	47 205	50 442
Varelager	239 438	224 122
Fordringer	103 921	77 808
Totalt	455 091	419 791

Note 18 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v. - morselskapet (Beløp i 1 000 kr)

	<i>Andre fordringer</i>		<i>Langsiktige fordringer</i>	
	2002	2001	2002	2001
Foretak i samme konsern	1 122	520	139 886	109 560
Tilknyttet selskap	11 519	13 292	0	0
	12 641	13 612	139 886	109 560
	<i>Øvrig langsiktig gjeld</i>		<i>Kortsiktig gjeld</i>	
	2002	2001	2002	2001
Foretak i samme konsern	0	0	7 000	39 411
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
	0	0	7 000	39 411

Note 19 - Gjeld som forfaller mer enn fem år etter balansedagen (Beløp i 1 000 kr)

	2002	2001
Pantelån, morselskap	40 625	40 000
Pantelån, morselskap andel Bakås	39 326	42 625
Pantelån mor	79 951	82 625
Pantelån konsernet	79 951	90 923

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av de midlertidige forskjellene og grunnlaget for utsatt skatt/ utsatt skattefordel pr. 31.12.

Morselskapet	2002	2001	Endring
Anleggsreserve	-4 409	-4 519	90
Nedskrivning med salgsgvinst aksjer	449	449	0
Pensjon	-8 484	-7 415	1 069
Differanse saldo Bakås	0	9 795	9 795
Negative saldo	8 950	1 569	-7 561
Ubenyttet godtgjørelse utbytte	-8 755	-1 291	7 464
Netto forskjeller	-12 269	-1 414	10 855
Positive forskjeller FKV	4 025	5 039	-1 016
Negative forskjeller FKV	-9 169	-18 065	8 894
Positive forskjeller Bakås	8 998	10 664	-1 666
Grunnlag for utsatt skatt	-8 417	-5 774	17 067
Utsatt skatt/skattefordel (28 %)	-2 557	-1 057	-1 500

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellen mellom det regnskapsmessige resultatet før skattekostnad og årets skattegrunnlag.

Ordinært resultat før skatt	45 912
Permanente forskjeller	246
Årets endring i midlertidige forskjeller	10 855
Resultatandel DS/TS	-49 629
Utbytte tilknyttet selskap	1 057
Korrigert resultat ANS	-14 079
Mottatt utbytte/konsernbidrag fra datterselskap	50 326
Sum årets skattegrunnlag	44 688

Årets skattekostnad:

Betalbar skatt	12 513
Godtgjørelse mottatt utbytte	-475
Tilbakeføring skatteavsetning	-7 000
Endring utsatt skatt	-1 500
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	5 740

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	12 513
Godtgjørelse mottatt utbytte	-475
Skatt på avgitt konsernbidrag	-12 040
Sum betalbar skatt	0

Konsernet:	2002	2001	Endring
Grunnlag for utsatt skatt morselskapet	-8 417	-5 774	17 067
Utsatt skatt (28 %)	-2 557	-1 056	-1 501
Positive forskjeller datterselskap	56 598	66 650	-30 252
Negative forskjeller datterselskap	-52 858	-55 265	22 407
Underskudd til fremføring	-68 266	-107 158	58 892
Grunnlag for utsatt skatt konsernet	-75 145	-99 567	26 424
Utsatt skatt/skattefordel (28 %)	-20 480	-27 879	7 599

Note 21 –

Egenkapital – egenkapitalbevegelse

(Beløp i 1 000 kr)

Morselskapet:	Aksje- kapital	Egne aksjer	Fond vurd.forskjeller	Annen egenkapital	Total
Egenkapital pr. 01.01.02	25 522	(576)	37 596	346 281	406 823
Endring egne aksjer		(153)		(2 997)	(3 150)
Årsresultat				42 172	42 172
Anvendelse av årsresultat:					
Utbytte				(11 497)	(11 497)
Avgitt konsernbidrag				(43 000)	(43 000)
Skatt på avgitt konsernbidrag				12 040	12 040
Endring fond for vurd.forskjeller			(6 508)	6 508	0
Egenkapital pr. 31.12.02	25 522	(529)	30 888	349 507	405 388

Konsernet:	Aksje- kapital	Egne aksjer	Fonds	Minoritets- interesse	Total
Egenkapital pr. 01.01.02	25 522	(576)	457 562	4 442	484 950
Endring egne aksjer		(153)	(2 997)	0	(3 150)
Årsresultat			30 118	461	30 579
Utbytte			(11 497)	(308)	(11 805)
Konsernbidrag til majoritet			281	(281)	0
Ført direkte mot egenkapitalen			6	88	94
Egenkapital pr. 31.12.02	25 522	(529)	473 273	4 402	500 668

Fonds i konsernet er fordelt på:

Overkursfond	137 720
Fond for vurderingsforskjeller	30 888
Annen egenkapital	304 665
	473 273

Note 22 –

Aksjonærer

(Beløp i 1 000 kr)

Aksjonærer og aksjer fordelt på størrelsesgrupper

Eierandeler		Antall aksjonærer	Antall aksjer	Prosentfordeling	
				Aksjonærer	Aksjer
1–	50	485	9 464	50,4 %	0,4 %
51–	100	118	9 055	12,5 %	0,4 %
101–	500	218	61 754	22,6 %	2,6 %
501–	1 000	66	49 404	6,9 %	2,1 %
1 001–	2 500	40	64 061	4,2 %	2,7 %
2 501–	5 000	10	37 760	1,0 %	1,6 %
5 001–	10 000	9	62 558	0,9 %	2,7 %
10 001–	15 000	2	24 665	0,2 %	1,0 %
15 001–	og over	15	2 033 519	1,6 %	86,5 %
		963	2 352 240	100,0 %	100,0 %

Hver aksje har én stemme. Dog kan ingen aksjeeier avgi stemmer for et antall overstigende 1/5 av samtlige stemmer.

	Antall aksjer	Andel i %
Erik Must A/S	859 349	35,7 %
Odin Norge	220 836	9,4 %
Vicama A/S	214 562	9,1 %
Verdipapirfondet Avanse	141 405	6,0 %
Orkla ASA	127 295	5,4 %
Bergesen D.Y. A/S fam.legat	103 200	4,4 %
Falck Frås A/S	100 000	4,3 %
Verdipapirfondet Avanse Spar	87 645	3,7 %
Gyldendal ASA (egne aksjer)	52 856	2,2 %
Erik Must	38 581	1,6 %
Hans Jacob Røed	26 600	1,1 %
Geir Mork	24 075	1,0 %
Sum over 1% eierandel	1 976 404	84,0 %
Sum øvrige	375 836	16,0 %
Totalt antall aksjer	2 352 240	100,0 %

	Antall aksjer
<i>Aksjer som eies av styrets medlemmer og daglig leder</i>	
<i>Styrets medlemmer</i>	
Jon Fredrik Baksaas	0
Astrid Rangnes Bråten	136
Mai Gaardsted	1
Otto Hageberg	25
Erik Must	891 275
Erik Samuelsen	500
Kjell Chr. Ulrichsen	252 162
Anne Wichstrøm	900
<i>Konsernsjef</i>	
Geir Mork	24 075

Note 23 –**Egne aksjer**

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer i Gyldendal ASA begrenset til 10 prosent av aksjekapitalen; 235 224 aksjer. I løpet av 2002 har Gyldendal ASA kjøpt 20 000 egne aksjer. Det er betalt 4 mill. kr. for disse aksjene. I forbindelse med programmet for de ansatte i konsernet Gyldendal er det overdratt 4 750 aksjer til de ansatte til en samlet sum på 848 820 kroner. Totalt har Gyldendal ved utgangen av 2002 en samlet beholdning på 52 856 egne aksjer til en kostverdi av kr 14 511 000.

Note 24 –**Bankinnskudd bundne midler**

Inkludert bundet bankinnskudd vedrørende skattetrekk på kr 321 000 (2001 kr 440 000) i morselskapet og kr 8 241 000 (2001 kr 13 838 000) i konsernet.

Nøkkeltall

Driftsinntekter		1998	1999	2000	2001	2002
Gyldendal Norsk Forlag (GNF)	mill. kr	374,3	395,8	476,2	485,1	494,4
ARK Bokhandel (fra 5/7-99)	mill. kr		282,3	472,2	524,5	544,7
Andel Kunnskapsforlaget (50 %)		123,4	88,3	65,5	48,8	47,7
Andel Forlagsentralen (50 %)		101,1	101,2	96,3	87,1	83,1
Andel Yrkesopplæring (50 %) (Inkl. i GNF f.o.m. 2000)		4,8	4,3			
Andel felleskontrollerte selskaper	mill. kr	229,3	193,8	161,8	135,9	130,8
Interne driftsinntekter		-18,4	-36,9	-49,4	-50,9	-57,6
Driftsinntekter konsern	mill. kr	585,2	835,0	1 060,8	1 094,6	1 112,3
Andel De norske Bokklubbene (48,5 %)		247,8	277,9	292,1	343,2	341,3
Driftsinntekter virksomhetsområder	mill. kr	833,0	1 112,9	1 352,9	1 437,8	1 453,6
Andel Kolstadgaten Eiendom (50 %), tidligere						
Universitetsforlaget (1998-1/7-99: 25 %)		86,2	120,5	2,7		
Andel Pensumtjeneste (45 %) (1998: 17,8 %)		1,3	2,4	1,2	1,4	1,6
Andel Lydbokforlaget (33 %)		3,8	3,4	4,4	4,1	5,0
Andel NRK Lydbokforlaget (16,5 %)		0,4	0,5	0,5	0,9	1,0
Andel Bibliotekenes IT-senter (25 %), tidligere						
Norsk Systemutvikling (25 %) (1998-2000: 23,6 %)		5,8	7,5	6,6	6,8	7,7
Andel Biga (50 %) (andeler iFinger, HEP, MapCube)		1,7	2,6	3,6	5,7	3,3
Andel Kommuneforlaget (34,3 %)				15,4	14,7	14,4
Andel øvrige selskaper	mill. kr	99,2	136,9	34,4	33,6	33,0
Total driftsinntekter inkl. samarb. selskaper	mill. kr	932,2	1 249,8	1 387,3	1 471,4	1 486,6
Utgivelser i Gyldendal Norsk Forlag						
Antall utgitte titler		1 342	1 254	1 473	1 587	1 277
Herav opptrykk		434	485	566	603	537
Samlet opplag bøker	1000 stk	4 289	4 087	4 395	4 488	4 184
Resultat i konsernet						
Driftsresultat	mill. kr	37,1	2,2	0,4	18,7	52,4
Driftsresultat før avskrivning goodwill m.m.	mill. kr	40,3	9,3	17,1	38,5	71,1
Resultat virksomhetsområder	mill. kr	53,4	34,9	37,2	46,0	79,6
Årsresultat før skatt	mill. kr	33,2	40,7	30,6	5,1	31,0
Årsresultat etter skatt	mill. kr	28,1	39,4	17,0	7,3	30,6
Rentabilitet						
Totalkapitalens rentabilitet 1)	%	5,5	6,3	5,7	3,8	7,0
Egenkapitalens rentabilitet 2)	%	6,2	8,0	3,3	1,5	6,2
Kapitalforhold pr. 31.12						
Totalkapital	mill. kr	832,3	1 070,1	1 132,4	1 089,7	1 133,6
Egenkapital	mill. kr	476,1	515,5	498,4	485,0	500,7
Egenkapitalandel 3)	%	57,2	48,2	44,0	44,4	44,2

		1998	1999	2000	2001	2002
Aksjonærforhold						
Aksjekapital	mill. kr	23,5	23,5	23,5	23,5	23,5
Utbytte	kr	6,50	5,00	2,50	2,50	5,00
Fortjeneste per aksje 4)	kr	11,95	16,77	7,24	3,08	13,00
Børskurs pr. 31.12	kr	250,00	375,00	290,00	200,00	195,00
Inngangsverdi pr. 31.12	kr	179,15	186,85	190,34	234,24	230,30
Antall aksjonærer		815	815	922	932	963
Personale i konsernet						
Ansatte pr. 31.12						
Gyldendal Norsk Forlag		223	222	279	261	253
ARK Bokhandel			376	520	559	432
Gyldendal ASA				4	4	4
Gyldendal ASAs andel felleskontrollerte selskap (50 %)		199	144	138	122	112
		422	742	941	946	801
Lønn, provisjon, arb.g.avg., pensjonskostnader	mill. kr	175,1	220,3	269,1	281,8	278,9

Definisjoner/merknader

1) Totalkapitalens rentabilitet:

$$\frac{(\text{Driftsres.} + \text{res.TS/finansinnt./verdiendr.verdipap.}) \times 100}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$$

2) Egenkapitalens rentabilitet:

$$\frac{\text{Årsresultat etter skatter} \times 100}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$$

3) Egenkapitalandel:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Totalkapital}}$$

4) Fortjeneste per aksje:

$$\frac{\text{Årsresultat etter skatter}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$$

5) Selskapets forslag.

Børs og katedral

Dette er Gyldendals verdidokument. Her har vi formulert de mål og verdier vi skal stå sammen om i Gyldendal. Vi har som overskrift valgt å hente fram ordene Harald Grieg og de første gyldendølene gjorde til kjernen i det Gyldendal skulle være – «børs og katedral»!

Til grunn for dokumentet ligger et omfattende arbeid hvor styre, ledelse og medarbeidere i Gyldendals heleide selskap har tatt del. Formuleringene vi har kommet fram til, skal leses som en beskrivelse av hvordan vi vil opptre og samhandle. De inspirerer dermed til etterlevelse og oppfølging.

Dokumentet karakteriserer den rolle vi ønsker å spille i det norske samfunn, og hvordan vi vil agere i den norske bokbransjen. Dette forplikter Gyldendal med Gyldendal Norsk Forlag og Ark Bokhandel. Det gir også retning til hvordan vi ønsker å medvirke til utvikling for våre samarbeidende selskap.

Det er vårt håp at «Børs og katedral» både kan bli et nyttig redskap i den daglige drift og en kilde til inspirasjon i den langsiktige utviklingen av Gyldendal.

Oslo, august 2002



Geir Mork
Konsernsjef



Vårt hovedmål

<i>Kulturelle verdier</i>	Vårt hovedmål er å skape og formidle kulturelle verdier. Vi vil videreutvikle Gyldendals rolle i det moderne Norges kultur- og kunnskapshistorie. Dette forutsetter et fruktbart samspill mellom Gyldendals kulturelle og økonomiske kapital. Vi vil med dette videreføre ideene om et balansert forhold mellom børs og katedral. Økonomisk styrke og uavhengighet er en forutsetning for en harmonisk utvikling av dette samspillet.
<i>Kulturell og økonomisk kapital</i>	Et aktivt og norsk forankret eierskap er viktig for Gyldendal i arbeidet for hovedmålet.

Gyldendal skal kjennetegnes ved:

	... At vårt arbeid skal komme forfatterne, leserne og offentligheten til gode.
<i>Litterære tradisjoner</i>	... At vi formidler den kulturelle arv, med den kunnskapsmasse og de litterære tradisjoner som er skapt gjennom vår historie. ... At vi gir aktivt rom for ny kunnskap og viderefører en kritisk tradisjon der opposisjon, debatt og kunstnerisk nyskaping er sentrale verdier.
<i>Kunstnerisk fornyelse</i>	... At vi formidler innsikter og kunnskaper fra andre kulturer til norsk offentlighet, og fremmer norske forfatters muligheter for å nå publikum i andre språksamfunn.
<i>Kunnskap</i>	... At vi utvikler rause og sterke bedriftskulturer med bred enighet om mål og kjerneverdier, og med gode muligheter for faglig og personlig utvikling for den enkelte medarbeider.
<i>Ytringsfrihet</i>	... At vi støtter ytringsfrihet og aktivt bidrar til at norske bokhandlere og bokklubber forblir åpne distribusjonskanaler preget av bredde og mangfold.

Gjennom dette skal vi gi våre bidrag til en livskraftig norsk bokkultur. 📖



Vi skal skape verdier for

Vår langsiktige utvikling av verdier skal måles gjennom det vi skaper for:

- ... leserne
- ... kundene
- ... forfatterne
- ... medarbeiderne
- ... eierne
- ... offentligheten

Leserne

Leselyst ... Vi skal fremme leselyst gjennom å utvikle bøker og konsepter som stimulerer fantasien, gir økt kunnskap, underholder og gir leserne varige opplevelser.

Rikt tilbud av bøker ... Vi skal sikre leserne god og rask tilgjengelighet til et rikt tilbud av bøker.

Kundene

Partnere ... Vi skal skape samarbeidsformer som gir økte verdier for våre kunder og gjør Gyldendals selskaper til attraktive partnere.

Forfatterne

... Vi skal bringe forfatternes stemmer tydeligst mulig til leserne og offentligheten gjennom moderne og leserorienterte salgskanaler.

Foredling ... Vi skal gjennom et foredlende samarbeid bidra til at forfatternes litterære og økonomiske potensiale blir realisert best mulig.

Mangfold ... Vi skal bidra til et mangfold av former, meninger og uttrykk i den litterære kultur.

Medarbeiderne

... Vi skal skape viktige og attraktive arbeidsplasser med muligheter for personlig og faglig utvikling.

... Vi skal ha konkurransedyktige vilkår, og gjennom åpne og inkluderende samarbeidsformer skal vi utvikle lojalitet og motivasjon.

... Vi skal gi den enkelte del i de verdier vi i fellesskap skaper.

Personlig og faglig utvikling

Inkluderende samarbeidsformer

Eierne

... Vi skal skape en god økonomisk verdiutvikling og slik bli et attraktivt alternativ for langsiktige investeringer i en virksomhet av stor verdi for norsk kultur- og samfunnsliv.

... Vi skal vektlegge de kildene til konkurransefortrinn som ligger i et felles verdisyn mellom eiere, ledelse og medarbeidere.

Offentligheten

... Vi skal fremme ytringsfrihet og mangfold i meninger.

... Vi skal stå for uavhengighet redaksjonelt og forretningsmessig.

... Vi skal støtte de kulturpolitiske målene som avtalene mellom samfunnet og bokbransjen bygger på. 🗣️



Våre nøkkelverdier

Langsiktig foredling av vår kulturelle og økonomiske kapital innebærer at vi som enkeltpersoner og organisasjon handler i tråd med Gyldendals nøkkelverdier:

- ... kulturbevissthet
- ... kundeorientering
- ... entusiasme
- ... profesjonalitet
- ... nyskaping
- ... lønnsomhet

Kulturbevissthet

Selvstendighet ... Vi kjenner vår rolle.
Formidling av vår kulturarv, ytringsfrihet, utvikling av ny kunnskap, kulturkritikk og kunstnerisk fornyelse har selvstendig verdi og skal prege vår tenkning og virksomhet.

Kundeorientering

Behov ... Vi vektlegger og utvikler kundenes behov.
Mål og handlinger skal ivareta behovene hos våre kunder.

Entusiasme

Interesse ... Vi er interesserte.
Entusiasme og åpenhet skal prege vårt forhold til forfattere, kolleger og kunder.

Profesjonalitet

Tillit ... Vi skaper tillit gjennom kunnskap, ferdighet og effektivitet.
Profesjonelt arbeid i alle ledd og prosesser skal sikre at våre lesere og kunder får bøker og tjenester som er preget av høy og riktig kvalitet.

Nyskaping

... Vi lar kreativitet og nyskaping prege produktene og kulturen vår.

Grundighet og langsiktighet skal forenes med innovasjon, eksperimentell nyutvikling og evnen til å ta i bruk nye metoder og teknologier.

Kreativitet

Lønnsomhet

... Vi skaper økonomiske verdier.

Vilje og evne til lønnsom drift er grunnlaget for en langsiktig foredling av vår kulturelle kapital, for å videreutvikle vår drift og for å beholde og utvikle dyktige medarbeidere. 🧠

Langsiktighet

